

<기획 논문 - 중국 접경·화해·공존>

一次大戰 직후 綿業 不況과 華商紗廠聯合會*

김지환**

목차

- I. 序論
- II. 일차대전기 중국 면업의 발전
- III. 면화 수출세 면세안과 화상사창연합회의 성립
- IV. 전후 면업 불황과 생산 감축
- V. 면제품의 개진과 생산 구조의 변화
- VI. 結論

I. 序論

중국 근대 동업공회는 전통시기의 行會, 公所가 민국시기에 접어들면서 行業의 권익을 수호하고 발전을 도모하기 위해 근대적 형식으로 변모한 동업조직으로서, ‘開放性, 自願性, 民主性’¹⁾을 주요한 특징으로 가지고 있

* 이 논문(저서)은 2009년도 정부(교육과학기술부)의 재원으로 한국연구재단의 지원을 받아 연구되었음(NRF-2009-362-A00002)

** 인천대 중국학술원 중국·화교문화연구소 교수

다. 동업공회는 행업 내부의 정책 결정 및 이익의 수호, 이해의 조정, 중재를 비롯하여 국가권력의 경제정책 입안과 시행의 과정에서 행업이 관여하는 시장의 주요한 ‘中介組織’이라 할 수 있다. 특히 1918년 北京政府 農商部가 ‘工商業同業公會規則’과 ‘工商業同業公會規則施行辦法’을 반포한 이후 전국 대도시 및 中小省鎮에서 동업공회의 성립과 발전이 가속화되었다.²⁾ 중화인민공화국 수립 이후 사회주의 개조를 거쳐 동업공회는 기본적으로 각급 工商聯으로 대체되게 된다.

화상사창연합회는 1949년 이전 중국 공업 가운데 최대 부분을 차지했던 면방직공업(紗廠)의 동업공회이다.³⁾ 1919년 중국의 전체 공업 가운데 면방직공업이 차지하는 비중을 살펴보면, 전체 공장수 1,759社 가운데 27%인 475社, 노동자수에서는 전체 558,000명 가운데 64%인 358,000명을 차지하였다.⁴⁾ 1913-1927년 사이에 방직공업은 공업자본 총액 가운데 34.5%, 1933년에는 406,926,000원 가운데 172,888,000원으로 전체의 43.5%를 차지하였다. 총생산액은 전체의 45.9%, 공장수는 39.5%, 노동자수는 64.8%를 차지하여 명실상부하게 공업경제의 핵심 부문이었다고 할 수 있다.⁵⁾

화상사창연합회는 1917년 3월 설립 준비에 착수하여 1918년 3월에 정식

-
- 1) 朱英, 「近代中國同業公會的傳統特色」, 『華中師範大學學報』 43卷 3期, 2004.5, 6쪽.
 - 2) 중국근대동업공회와 관련된 연구의 현황과 추세와 관련해서는 朱英, 「近代同業公會的經濟與政治功能: 近五十年來國內相關研究總述」, 『中國社會經濟史研究』 2016年 4期 참조.
 - 3) 화상사창연합회에 대한 전문적인 연구는 현재까지 부족한 상태로서, 樊衛國, 「華商紗廠聯合會成立與民初關稅會議」, 『社會科學』 2006年 12期; 施正康, 「近代上海華商紗廠聯合會與棉紡業的自求」, 『上海經濟研究』 2006年 5期; 魏上吼, 「近代中國的紡織行業團體」, 『中國紡織大學學報』 20卷 3期, 1994.8 등이 있다. 이밖에 中國紡織大學에서 출판한 『中國近代紡織史資料匯編』 시리즈 내에 華商紗廠聯合會 관련 문건이 있으나, 주로 1949년 이전 연합회의 기록과 사료 등을 소개하고 있다.
 - 4) 陳眞, 『中國工業史資料選輯』 第一輯, 三聯書店, 1957, 54-56쪽.
 - 5) 趙明遠, 「近代紡織工業在工業中的比重」, 『中國近代紡織史資料匯編』 17輯, 1992.9, 12-14쪽.

으로 성립되었으며, 중일전쟁 시기에 중화민국사창연합회로, 이후 다시 소절환사창업동업회로 개조되었다. 소절환사창업동업회는 1943년 5월 상해특별시사창업동업공회로 개조되었으며, 같은해 8월에 ‘공상업동업공회참행조례’에 근거하여 왕정위정부 실업부의 비준을 거쳐 ‘소절환사창업동업공회’로 개조되었다. 1945년 11월 사회부 경호특과원판공처는 ‘제6구기면방직공업동업공회’를 조직하여 소절환경호 3省 兩市 소속 회원을 통할하였다.⁶⁾ 1948년 3월 ‘工業會法’에 근거하여 개조되어 ‘상해구면방직공업동업공회’로 개조되었으며, 같은해 7월 23일 사회부는 이를 ‘상해구기면방직공업동업공회’로 개칭하였다. 1949년 11월 8일 상해시공상업연합회주비회는 상해구기면방직공업동업공회이감사회의를 개최하고 새로운 동업공회의 설립을 준비하여 1950년 1월 10일 상해시면방직공업동업공회가 설립되었다.

화상사창연합회는 정부와의 관계에서 동업의 역량을 결집하여 사창의 이해를 대변하는 구심체로서, 또한 중국 방직공업의 발전을 선도하는 지휘부로서 중요한 역할을 수행하게 된다. 1919년부터는 기관지 『華商紗廠聯合會季刊』을 출간하며, 방직 기술의 소개 보급, 면화 재배사업, 방직공업과 관련된 제반 지식 및 정보의 소개를 통해 중국 방직업계를 선도해 나갔다.

본 논문은 중국 면방직공업의 동업공회인 화상사창연합회를 중심으로 다음의 몇 가지 문제를 살펴보고자 한다. 첫째, 1917년 설립 준비에 착수하여 1918년 정식으로 설립된 화상사창연합회가 어떠한 사회경제적 변동 속에서 출현하게 되었는지 살펴본다. 둘째, 1918년 이후는 일차대전이 종결되면서 전시 호황이 종식되고 방직공업을 비롯하여 경제 전반에 불황이 도래하면서 紗廠의 내부 경영에 변화가 요구되는 시기이기도 하다. 따라

6) 항전 승리 이후 화상사창연합회와 상해지역 방직공업과의 상호 관계 및 변화에 대해서는 金志煥, 『中國紡織建設公司研究』, 復旦大學出版社, 2006 참조.

서 화상사창연합회는 이러한 현상을 타개하기 위해 어떠한 방안과 정책을 강구하여 대응하였는지 살펴보려 한다. 특히 국가권력과과의 관계 및 사창 내부의 경영에 주목하여 화상사창연합회 및 동업계가 어떠한 대응책을 수립하고 추진했는지를 살펴보고자 한다. 이를 통해 화상사창연합회의 설립 배경과 목적, 그리고 정책의 효과를 검토해 보고자 한다.⁷⁾

Ⅱ. 일차대전기 중국 면업의 발전

일차대전의 발발은 중국 사회와 경제 발전에서 큰 전기가 되었으며, 특히 면업이 획기적으로 발전하면서 국내시장의 자립을 달성할 수 있게 되었다. 구미 열강은 군수품 생산 및 전시 운송의 어려움으로 말미암아 중국에 대한 공산품의 수출 여력이 급감하였다. 대전 기간 열강의 대중국 수출 총액을 살펴보면, 영국은 1913년의 96,910,944兩으로부터 1919년에는 64,292,239兩으로 66.3%로 축소되었으며, 프랑스는 5,299,517兩으로부터 3,373,809兩으로 63.7%, 독일은 28,302,403兩으로부터 368兩으로 0.001%에 불과하였다.⁸⁾

면포의 수입은 1913년의 3074.5만 필로부터 1918년에는 1859.4만 필로 감소하였으며, 면사는 1913년의 268.5만 담으로부터 1918년에는 113.2만 담으로 급감하였다.⁹⁾ 1913년 중국에서 면사의 소비량은 3,182,995담이었

7) 중국면업사의 주요한 연구동향은 ‘쇠퇴론’과 ‘발전론’의 두 축으로 설명할 수 있다. 반 봉건, 반식민지 사회 속에서 면업이 필연적으로 쇠퇴할 수밖에 없었다는 전통적인 견해(吳承明, 嚴中平, 張仲禮, 島一郎)에 대해 쇠퇴를 발전 및 재편의 과정으로 해석하는 발전론(久保亨, 黃逸平)이 존재한다.(金志煥, 「中國近代綿業史의 研究動向 紹介」, 『中國近現代史研究』 6輯, 1998.12) 발전론의 주요한 근거로서 국가의 경제정책과 정책 수립 과정에 대한 동업공회의 역할 등을 주요한 요인으로 들 수 있다.

8) 周秀鸞, 『第一次世界大戰時期中國民族工業的發展』, 上海人民出版社, 1958, 12쪽.

으며, 이 가운데 수입 면사가 1,982,995담, 국내 생산이 1,200,000담으로서 자급률은 37.7%에 달하였다. 대전 종결 직후인 1920년 중국의 면사 소비량은 총 4,325,378담이었으며, 이 가운데 수입 면사가 1,325,378담, 국내 생산이 3,000,000담으로써 70%의 자급률을 기록하였다.¹⁰⁾

수입이 급감하자 면사, 면포의 가격이 급등하면서 紗廠에서의 이윤이 크게 증대되었다. 1914년 화상사창에서 16번수 1包的 생산할 경우 평균 약 19.58원의 純益을 거둘 수 있었는데, 1919년이 되면 면사 가격의 급등으로 말미암아 순익이 무려 70.56원에 달하였다.

표1) 대전기 중국 면사 가격과 수익 (16번수 1包, 원)¹¹⁾

연도	생산 코스트	면사 가격	순익
1914	119.58	139.16	
1915	130.95	126.57	4.38
1916	136.45	144.06	7.61
1917	175.66	212.59	36.93
1918	200.25	221.68	21.43
1919	209.16	279.72	70.56
1920	206.64	271.61	64.97
1921	200.28	210.49	10.21
1922	217.13	196.50	- 20.63

사창의 고이윤으로 자본이 대량으로 방직공업으로 유입되기 시작하였다. 1914년부터 1922년까지 중국자본으로 설립된 紗廠은 총 54社였으며, 특히 1920-1922년 사이에 39社가 설립되었으며, 1921년 한 해 동안에 무려 17社가 설립되었다. 1924년의 紡錘數는 1915년과 비교하여 약 3배, 織機數는 약 4.6배 증가하였다.¹²⁾

9) 趙明遠, 「論1922年棉紡織業危機」, 『中國近代紡織史資料匯編』 12輯, 1991.6, 9쪽.

10) 周秀鑄, 『第一次世界大戰時期中國民族工業的發展』, 上海人民出版社, 1958, 30쪽.

11) 嚴中平, 『中國近代經濟史統計資料選輯』, 科學出版社, 1955, 165쪽.

표2) 一次大戰 전후 中國紗廠의 紡錘 增加 狀況 (1914=100)¹³⁾

연도	1913	1914	1918	1919	1920	1921	1922	1924
紡錘	484192	534780	647570	658748	842894	1248282	1506634	1750498
%	87.2	100	116.6	118.4	151.7	224.7	271.2	315.1

방직공업 등 공업의 발전은 상업 및 금융 등 중국경제 전반의 발전을 선도하였다. 1918-1919년의 2년 사이에 중국에서는 중국은행, 교통은행 등 총 96개 은행이 설립되었으며, 錢莊도 1913년의 31개에서 1920년에는 총 71개로 증가하였다. 1921년부터 1922년 사이에 상해증권물품교역소를 비롯하여 총 140여 개의 교역소가 창설되었다.¹⁴⁾

한편, 대전기 중국으로 수입되는 면제품의 절대량은 크게 감소하였지만, 수입 면사 가운데 일본제품의 비중이 크게 증가하였다. 기존 수입시장의 대부분을 차지해 왔던 미국과 영국산 면포의 수입이 급감한 반면, 일본으로부터 수입된 면포는 크게 증가하였다.¹⁵⁾ 1916년부터 1925년까지의 10년간 일본이 수출한 면사 가운데 63%가 중국으로 수출되었다.¹⁶⁾

전시 호황에 힘입어 일본 방직공업에서는 고이윤에 의한 자본 축적이 대대적으로 진행되었으며, 수익의 상당 부분은 중국시장에 대한 수출을 통해 조성되었다. 그러나 1920년 5월부터 일본 방직업계에는 전후 불황이 도래하기 시작하였다. 불황의 주요 원인은 첫째 생산설비에 대한 과잉 투자로 인해 국내시장의 수요를 초과하였기 때문이며, 둘째, 대전기를 거치면서 중국 방직공업의 발전으로 말미암아 국내시장의 자립이 달성되어 가면서 일본으로부터의 면제품 수입량이 감소하였기 때문이다. 이에 日本紡

12) 黎名劭, 「中國棉業問題」, 『東方雜誌』 22권 18호, 1931, 33-35쪽.

13) 周秀鸞, 『第一次世界大戰時期中國民族工業的發展』, 上海人民出版社, 1958, 24쪽.

14) 白吉爾著, 張富強譯, 『中國資產階級的黃金時代』, 上海人民出版社, 1998, 94-96쪽.

15) 黃炎培, 「可驚哉日本在華之貿易」, 『東方雜誌』 12卷 6號, 1915, 19쪽.

16) 中國近代紡織史編輯委員會, 『中國近代紡織概貌』, 1991.6, 23쪽.

續連合會는 생산과 수요의 조절을 통한 제품 가격의 안정을 도모하기 위해 5월부터 6월까지 매월 6일간의 생산 감축을 결의하였다. 6월에는 매일의 작업시간을 22시간에서 20시간으로 단축하였으며, 10%의 休鍾를 결의하였다.¹⁷⁾

이러한 가운데 대전기 중국의 국제적 지위가 향상되면서 이전부터 주창되어 오던 관세자주권의 가능성이 현실화되었다. 1918년 중국정부는 수입면제품에 대한 관세 세칙을 개정하고 1919년 8월부터 실시를 예고하였다. 신세율은 면제품의 관세를 증가시켰으며, 1918년 일본 면사의 수입량은 74.6만 담에서 다음해에는 53.1만 담으로 감소하였다.¹⁸⁾

이에 일본 방직공업은 중국의 상해나 청도 등 연안지역에 직접 사창을 설립하는 방안을 적극 고려하기 시작하였다. 그 선봉에 선 것이 1918년 상해에 창설된 日華紡績公司와 1919년의 内外綿株式會社, 1920년의 上海製造絹紗公司 등이었다. 1921-1922년 사이는 상해 등 연안지역에 일상사창이 대규모로 설립된 시기로서, 상해에 東華紗廠, 大康紗廠, 豐田紗廠, 公大紗廠, 同興紗廠 등이 설립되었으며, 청도에 富士紗廠, 大康紗廠, 隆興紗廠이 설립되었다. 이밖에 東華第二廠, 日華第三廠, 上海紡第三廠, 内外綿第十二廠, 十三廠 등이 증설되었다. 1922년 말 일상사창은 이미 25社에 달하였으며, 방추 67.2만 추와 직포기 2,986대에 달하였다.¹⁹⁾

1920년 통계에 의하면 일상사창은 상해에 22社, 靑島 3社, 천진, 한구 등에 4社가 있었다. 1913년 화상사창의 방추수는 484,192추였으며 1922년에는 1,506,634추로 무려 310.4% 증가하였다. 일상사창의 방추수는 1913년 111,936추에 비하여 1922년에는 621,828추로서 무려 553.42% 증가하였다.²⁰⁾ 1925년 재화 일상사창의 생산설비 규모는 15社 42廠으로, 방추는

17) 嚴中平, 『中國棉紡織史稿』, 科學出版社, 1957, 186쪽.

18) 趙明遠, 「論1922年棉紡織業危機」, 『中國近代紡織史資料匯編』 12輯, 1991.6, 9쪽.

19) 趙明遠, 「論1922年棉紡織業危機」, 『中國近代紡織史資料匯編』 12輯, 1991.6, 11쪽.

130萬 鍾, 織機는 7,200여 대에 달하였다. 이는 중국 방직공업에서 방추수의 32.2%, 직포기수의 31.4%에 해당되는 수치였다.²¹⁾ 전체 투자액은 1925년 전반기 약 2억 엔에 달하였다. 면사 생산고에서는 30.24%, 면포 생산고에서는 17%를 차지하였다.²²⁾

Ⅲ. 면화 수출세 면세안과 화상사창연합회의 성립

일차대전기 급속한 발전을 성취한 중국 방직업계는 자신들의 이해를 대변할 동업조직의 결성이 필요함을 인식하기 시작하였다. 일찍이 일차대전 발발 직후인 1915년 德大紗廠과 厚生紗廠의 경영주인 穆藕初는 중국 방직 공업의 공동 이익을 수호하기 위해 동업조직의 결성이 필요하다는 주장을 제기한 바 있다.²³⁾

한편, 대전기 중국의 국제적 지위가 향상되면서 오랜 숙원인 관세자주권의 가능성이 현실화되기 시작하였다. 관세자주권이 실현된다면 수입 면세품에 대한 관세의 인상은 불가피한 것으로 전망되었다. 1917년 2월 20일 일본방적연합회 위원장 菊池恭三, 종연방적의 武藤山治, 대관합동방적의 谷口房藏 등 위원회 대표 6명과 면사포수출조합의 대표 등 10명이 외무대신과 상무대신에 중국 관세 개정에 대한 반대의 진정서를 전달하였다.²⁴⁾

1917년 3월 2일자 일본신문은 “大阪紗業聯合會(일본방적연합회)는 중국의 관세율 인상에 대해 결연히 반대를 의결하였으며, 이미 대표 6명을

20) 嚴中平, 『中國棉紡織史稿』, 科學出版社, 1957, 368-369쪽.

21) 佐藤秀夫, 「戰前日本の對中國投資」, 『經濟學』 33卷 1號, 1977, 229쪽.

22) 楊天益, 「中國に於ける在華紡と民族紡の相克」, 『日中關係と文化摩擦』, 1982, 272쪽.

23) 陳眞, 『中國工業史資料選輯』 第一輯, 三聯書店, 1957, 454쪽.

24) 池田誠編, 『世界のなかの日中關係』, 法律文化社, 1996, 74-75쪽.

동경으로 파견하여 3일 외무성 당국과 이 문제를 협의할 것이며, 여기서 반대의견을 제출할 예정이다. 만일 외교상 부득이할 경우 교환조건을 요청할 예정이라고 전한다”²⁵⁾라고 보도하였다. 일본방적연합회는 자국정부에 중국 면화 수출세의 면세를 실현할 수 있는 방안을 마련해 주도록 요청하였다.²⁶⁾

이러한 가운데 일본정부는 단기서로 하여금 일차대전에 참전하도록 설득하기 위해 西原龜三을 파견하였다. 西原은 중국 참전의 대가로서 다음과 같은 4항의 조건을 제시하였다. 1)2억 엔 상당의 庚子賠款(의화단운동의 배상금)을 중국에 반환, 2)영사재판권과 조차지의 폐지, 3)3,000만 엔의 원조금 지원, 4)열강으로 하여금 중국이 관세를 인상하는데 동의하도록 설득한다. 단, 중국은 이금세와 기타 잡세의 징수를 중지해야 하며, 동시에 면화, 양모, 生鐵 등 물자의 수출세를 폐지한다.²⁷⁾

중국의 주요 언론들은 일본이 북양정부로 하여금 수입세율의 인상과 면화 등 3종 원료 수출세의 면세를 요구했다는 소식을 전하였다. 중국 공상업계는 관세 개정 및 인상에는 환영의 뜻을 표시하면서도, 면화 수출세의 폐지에 대해서는 분분히 반대를 제기하였다. 면화 수출세를 폐지할 경우 日商들이 중국면화를 대량으로 구매할 것이고 이는 국내 면화 가격을 크게 상승시킬 것임에 틀림없었다. 상해총상회는 국무원, 세무처, 농상부에 전문을 보내 일본 측의 제안을 수용하지 말아야 한다고 요청하였다. 이와 동시에 德大紗廠은 개인 명의로 북경국무원에 전문을 보내어 면화 등 원료제품의 수출세 폐지에 반대의 의견을 전달하였다.

德大紗廠의 청원에 대해 방직업계의 영수인 榮宗敬, 祝蘭舫, 劉柏森 등은 먼저 동업의 주장을 결집한 이후 이를 공동명의로 북경에 전달해야 한

25) 『新聞報』, 1917.3.2.

26) 池田誠編, 『世界のなかの日中關係』, 法律文化社, 1996, 74-75쪽.

27) 西原龜三著, 章伯鋒譯, 『西原借款回憶』, 『近代史資料』 1979年 1期, 1979.2, 135-136쪽.

다고 주장하였다. 이후 이들 3명은 연명으로 상해, 강소, 절강의 23社 사창에 서한을 보내, “면화 수출세가 화상사창에 미치는 영향은 막대하다. 우리 동업자들이 화상사창연합회를 발기하여 상해총상회 내에 판사처를 설립하여 면사, 면화의 수출입세와 관련된 안건을 논의해야 한다. 이를 위해 3월 15일 오후 4시 상해총상회 내에서 회의를 개최할 예정이니, 귀 사창에 서는 대표를 파견해 달라”고 요청하였다.²⁸⁾ 이들 3명이 바로 화상사창연합회를 발기한 임시소집인이 된 셈이다.

1917년 3월 15일 중국 방직업계 劉柏森의 발의에 일부 사창이 호응하면서 연합조직이 결성되었다. 그러나 당시 이 기구는 임시적인 조직으로서 정식 기구는 아니었다. 18개 사창을 대표하여 22명의 방직업계 인사가 참석하여 화상사창연합회의 결성을 의결하였다. 상해의 恒昌紗廠(祝蘭舫, 張秋園), 厚生紗廠(穆藕初), 恒豐紗廠(聶雲臺), 振華紗廠(薛文泰), 德大紗廠(穆杼齋), 鴻裕紗廠(鄭培之), 裕通紗廠(朱斗文, 宋玉書), 申新紗廠(榮宗敬), 同昌紗廠(何生雲) 등 9社였다. 강소성에서는 無錫의 廣勤紗廠(楊翰西, 戴笙甫), 業勤紗廠(楊森千), 振新紗廠(施子卿, 倪壬治), 太倉의 濟泰紗廠(于禹九), 蘇州의 蘇綸通記紗廠(劉柏森) 등 5社, 절강성 항주의 鼎新紗廠(張松筠), 寧波의 和豐紗廠(屠燮相), 蕭山の 通惠公紗廠(王曉籟) 등 3社가 참가하였다. 이밖에 湖北 武昌紗布局의 楚興公司도 徐榮廷, 陳品珊을 대표로 파견하였다.

이 회의에서는 祝蘭舫이 임시의장에 추대되어 회의를 주재하였으며, 다음과 같은 결론을 도출하였다.

1) 화상사창연합회를 창립하고, 당분간 상해 如意里 3弄 寶興長號(유백삼의 기업) 내에 둔다.

2) 張謇, 劉厚生, 穆杼齋, 聶管臣, 周實之, 潘香航, 楊翰西, 戴笙甫 등 8명

28) 王子建, 「華商紗廠聯合會創立經過」, 『20世紀上海文史資料文庫』 3, 上海書店出版社, 1999, 113쪽.

의 대표를 북경에 파견하여 당국과 해결 방안을 협의한다.

3)국무원 및 각 部에 전통을 보내 일본이 제출한 면화 면세를 단호히 반대한다는 의사를 전달한다. 이와 함께 劉柏森, 穆杼齋, 戴笙甫 3명으로 하여금 문안을 기초하도록 한다.²⁹⁾

3월 19일 화상사창연합회는 북경의 대총통, 국무원총리와 외교, 내무, 재정, 농상공장, 그리고 세무처임시국제평의회 앞으로 “정부가 관세를 개정하고 각국과 관세 인상을 협의하는 가운데, 일본이 교환조건으로 면화 수출세 면세를 요구하고 있다. 그러나 이는 생사의 문제로서 국가의 명운과 불가분의 이해를 가지고 있다. 만일 신문에 보도된 내용이 사실이라면 이는 우리 방직공업의 경영에 심대한 영향을 미칠 것이다. 이에 전국화상사창 대표들은 정부에 엄중히 반대의 뜻을 표하는 바이다”³⁰⁾라는 내용의 진정서를 전달하였다. 이후 다시 聶其煒(聶管臣), 劉垣(劉厚生), 穆湘瑤(穆杼齋), 楊壽楨(楊翰西) 등을 대표로 선발하여 사창 측의 의견을 직접 정부에 전달하였다.³¹⁾

1917년 9월 15일에 다시 회의가 소집되었다. 이 회의에는 15社 사장 대표가 참석하였으며, 이 가운데 寶豐紗廠의 유백삼과 대생사창의 吳寄塵, 裕中紗廠의 丁伯森이 대표로 선출되었다. 穆杼齋, 穆藕初, 祝蘭舫, 薛文泰, 榮宗敬 등은 사정상 출석하지 않았다. 회의에서 유백삼을 비롯하여 참석자들의 만장일치로 다음과 같이 의결하였다.

1)사창은 방추수에 비례하여 연회비를 납부한다. 1만 추 이상인 자는 매년 規元 50兩, 2만 추 이상인 자는 100兩으로 한다.

2)연합회는 사무소를 두고, 서기 1명, 서무 및 조사 1명, 工役 1명을 둔다.

3)사무소는 당분간 보통장호 내에 설치한다.

29) 「1917年華商紗廠聯合會創立史料」, 『檔案與歷史』1988年 3期, 4-5쪽.

30) 「1917年華商紗廠聯合會創立史料」, 『檔案與歷史』1988年 3期, 5쪽.

31) 王昌范, 「華商紗廠聯合會始末」, 『現代工商』2012年 1期, 61쪽.

4)면화 수출세의 면제를 수용하지 말도록 지속적으로 정부에 청원한다.³²⁾

이밖에 덕대사창, 후생사창의 목우초는 화상사창연합회 설립의 목적 및 취지, 조직, 안건 등을 전국의 동업사창에 통고할 것 등을 제안하였다. 이러한 결과 ‘華商紗廠聯合會簡章’과 ‘華商紗廠聯合會緣起’를 기초하였으며, 10월 20일에 穆杼齋, 張謇, 聶雲台, 楊翰西, 祝蘭舫, 吳寄塵, 榮宗敬, 戴笙甫 등의 회람을 거쳐 마침내 10월 27일 이를 회의에 부쳤다.

‘華商紗廠聯合會緣起’에는 화상사창연합회 설립의 주지와 목적에 대해 “동업의 통일적 기구를 설립하여 대응하지 않으면 소기의 효과를 거두기 어렵다”고 지적하며, “화상사창의 역량을 결집하여 면업의 발전을 도모하고, 방직업의 개진을 촉진한다”라고 설명하였다.³³⁾ 특히 면화 수출 시에 某國(일본을 가리킴)이 면세를 요구하여 이에 대응하기 위해 전국의 사창이 임시로 사창연합회를 설치하였으며, 임시기구를 정식의 단체로 개조하여 동업의 이익을 대변한다는 취지를 설명하였다.³⁴⁾ 북경정부는 화상사창연합회, 상해총상회 등 공상자본가의 반대를 수용하여 면화 수출세 면제안을 받아들이지 않았다.³⁵⁾

‘華商紗廠聯合會簡章’은 “명칭, 중지, 직무, 회원, 경비, 집회, 직원, 부칙의 8항으로 구성되어 있다. 주요한 내용을 살펴보면 다음과 같다.

1)본회의 명칭은 ‘대중화민국화상사창연합회’라 정하고 상해에 본부를 둔다.

2)본회는 행업의 단결과 정보 교환을 통해 사업의 발전을 촉진하고 공

32) 「1917年華商紗廠聯合會創立史料」, 『檔案與歷史』 1988年 3期, 6쪽.

33) 魏上吼, 「評華商紗廠聯合會」, 『中國近代紡織史資料匯編』 13輯, 1991.9, 7쪽.

34) 「華商紗廠聯合會緣起」, 『中國近代紡織史資料匯編』 12輯, 1991.6, 50쪽.

35) 이와 관련하여 상세한 내용은 金志煥, 「一次大戰後 中國의 棉花 輸出禁止와 日本의 對應」, 『中國學報』 53輯, 2006.6 참조.

동의 이익을 증진시키는 것을 종지로 한다.

3)업무는 상설업무와 특별업무의 2종으로 구분한다.

*상설업무: (1)화사포 시장에 중대한 문제가 발생하거나 위험에 직면한 경우 협의를 통해 해결방안을 모색한다. (2)화사포시장에 의외의 변동 및 인도면화, 미국면화의 풍흉 등을 조사하여 그 결과를 각 회원사창에게 전달한다. (3)사창의 소개와 지도를 실시한다. (4)사창의 경영과 제품의 개량을 지도한다. (5)일본면사와 인도면사의 품질 및 소비 상황, 그리고 국내 화사포시장의 상황에 대하여 정보를 제공하고 조사를 실시하여 수시로 회원사창에 보고한다. (6)가능한 시기에 월간 『紗業雜誌』를 출판하여 국내외 화사포 영업 상황을 상세히 기재한다. (7)각 회원사창의 제품을 조사하고 개선방법을 논의하고 아울러 제조 및 고용 등의 문제를 연구한다.

*특별업무: 1)화사포 이금세의 면제를 당국에 청원한다. (2)면제품 운임의 절감을 통해 동업의 장려방안을 모색한다. 3)국가은행의 사창에 대한 대출 이자의 경감을 모색한다. 4)매년 전국 면화 생산의 풍흉 및 실제 수요를 조사하며, 면화의 수출을 금지하도록 정부에 요청한다.³⁶⁾

1917년 12월 1일 15개 사창 대표가 출석한 가운데 축란방이 임시의장으로 선출되어 회의를 주재하였다. 회의는 섭운대, 유백삼, 설문태, 오기진, 목우초 등 5명을 董事로 선출하고, 다음의 사항을 결정하였다.

1)동업공회의 명칭을 화상사창연합회로 개명하고, ‘대중화민국’의 다섯 글자를 삭제한다.

2)제5조의 경비를 ‘본회 경비는 회비로 공급한다’로 수정하고 ‘特別捐’을 삭제한다.

3)제8조의 부칙에 ‘불완비된 규정은 수시로 수정할 수 있다’를 부가한다.³⁷⁾

36) 「1917年華商紗廠聯合會創立史料」, 『檔案與歷史』1988年 3期, 6-7쪽.

37) 「1917年華商紗廠聯合會創立史料」, 『檔案與歷史』1988年 3期, 10-11쪽.

1917년 12월 4일에 개최된 제1차 동사회에서 섭운대는 반드시 장건을 연합회 회장으로 추대해야 한다는 의견을 제출하고, 다음해 다시 대회를 개최하여 정식 기구를 결성하자고 제안하였다.

1918년 3월 14일 화상사창연합회는 대회를 개최하여 회장에 중국경제계의 영수 張謇, 부회장에 聶雲臺, 이사에 吳寄應, 薛文泰, 劉栢森, 楊榆西, 徐靜仁 등을 선출하였다. 이사회는 회칙에 따라 매월 2회 소집하도록 하고, 중대 사안이 있을 경우 임시회의를 개최하도록 하였다.³⁸⁾ 성원의 절반 이상이 상해의 화상사창이었으며, 이후에 무석, 한구, 천진분회가 성립되었다. 1919년 화상사창연합회는 기관지인 『華商紗廠聯合會季刊』을 발간하여 방직 기술의 소개, 식면사업, 제반 지식 및 정보를 소개하면서 중국 방직업계의 발전을 선도하는 지휘부로서의 역할을 수행해 나갔다.

회원으로서 정관에 따라 입회비를 지불한 사창이 23사에 달하였다. 이 가운데 上海裕源紡織은 일본인에게 전매되어 회원자격을 박탈하였으며, 따라서 완전하게 입회한 자는 사실상 22명이었다. 화상사창연합회가 성립 직전에 寶興長으로부터 차입한 639만 원에 대해서는 大生紗廠, 溥益紗廠, 寶通紗廠, 振華紗廠, 恒豐紗廠, 廣勤紗廠이 각각 150만 원을 특별 기부 형식으로 지원하여 전액을 환수하였다. 이와 함께 劉栢森을 연합회의 대표로 북경에 파견하기로 결정하였다.³⁹⁾

화상사창연합회는 성립 직후 회칙의 제정에 착수하여 徐靜仁, 吳寄壩를 회칙기초위원장으로 임명하고, 4월 7일 이사회 토의에 회부하여 통과시킨 이후, 회칙을 각 사창에 통지하여 동의를 구한 이후 상해총상회를 통해 농상부에 설립을 신청하였다.

장건의 대생사창은 通州에 위치하여 화상사창연합회의 안건을 일일이 결재하기 어려웠다. 따라서 연합회의 사무는 실질적으로 부회장인 섭운대

38) 東亞同文會調查編纂部, 『支那年鑑』 4回, 1920, 1097-1098쪽.

39) 支那年鑑編輯委員會, 『支那年鑑』 4回, 1921, 1098쪽.

에 의해 대리 집행되는 형식을 취하였으며, 연합회의 분야별 업무는 각 이사가 분담하였다. 설문태가 조사를 담당하고, 서정인이 통신과 회계를 분담하였으며, 유백삼이 대외교섭을 담당하였다. 이와 같이 화상사창연합회는 설립 초기에 동업조직의 권위와 구속력을 제고하기 위해 명의상 당시 재계의 영수인 장건을 회장으로 위촉하였으며, 실제 업무는 섭운대를 비롯한 이사진이 면업자본가들의 의견을 반영하여 처리해 나갔다. 이사회는 매월 2회 회칙에 따라 개최되며, 모든 회무는 이사회의 결의에 의해 집행되도록 하였다. 만일 중대 사고가 있을 경우 임시회의를 소집할 수 있도록 하였다.⁴⁰⁾

화상사창연합회는 최초 寶興長 내에 두었으며, 회의는 대생방적 상해출장소에서 개최되었다. 이후 9월에 申報館 낙성 이후에는 이 건물의 3층 1호실을 차용하여 판사처를 두고, 회의를 개최할 경우에는 신보관회의실을 임시로 차용하여 거행하였다. 이후 다시 수차례 사무실을 이전하였다. 이후 화상사창연합회는 1)면화 작황의 조사, 2)면화, 면사의 시황 조사, 보고, 3)대외교섭, 4)廣益紗廠의 면화세와 강소 내지 각 사창의 부가세 등 안건, 5)면업 진흥의 근본 계획을 수립하는 등 동업의 권익을 수호하고 발전을 선도하였다.

IV. 전후 면업 불황과 생산 감축

전시 호황에 힘입어 급속한 발전을 성취한 중국 방직공업은 전후 호황이 종식되면서 과잉 설비 및 생산에 의한 전반적인 불황에 직면하였다. 16번수 면사 1包를 생산할 경우 순익이 1921년 10.21원으로 감소하였으며,

40) 支那年鑑編輯委員會, 『支那年鑑』 4回, 1921, 1098쪽.

다음해인 1922년에는 20.63원의 적자를 기록하였다.⁴¹⁾ 또 다른 통계에서도, 1921년 가을 이전에 사창은 면사 1보를 생산할 경우 20-30兩 정도의 순익을 거둘 수 있었지만, 1922년부터는 수익을 거둘 수 없었으며, 1923년이 되면 10여 량의 적자가 발생하였다.⁴²⁾

중국 방직공업의 불황은 원료 면화 가격의 상승과 면사 가격이 상대적으로 하락하는 ‘棉貴紗賤’에서 그 원인을 찾을 수 있다. 1922년 들어 16번수 면사 1보의 생산 비용이 155.25兩인데 비해 면사 가격은 140.50兩으로 약 14.75량의 손실이 발생하였다. 1922년 11월부터 1923년 2월까지 4개월 동안 원면가는 11월 117.15량, 12월에는 131.35량, 1월에는 145.55량, 2월에는 156.20량으로 급격히 상승하였다. 생산비는 면사 가격과 비교하여 11월 16.15량, 12월 20량, 1월 22량, 2월 22.55량의 적자가 발생하였다.⁴³⁾

화상사창연합회는 면제품 가격의 하락을 저지하기 위해 생산 감축을 단행하였다. 먼저 화상사창연합회는 1922년 8월 30일 면사의 판매 가격을 135兩으로 동결하여 가격의 하락을 저지하고자 하였다. 그러나 가격의 동결에도 불구하고 8월 하순이 되면 124량으로 하락이 지속되었다.⁴⁴⁾ 이에 9월 28일 화상사창연합회는 사창대표들을 소집하여 논의한 결과 생산의 감축을 통해 가격의 하락을 저지할 수밖에 없다는 결론에 도달하였다. 회의에서는 중국자본 사창뿐만 아니라 일본자본 사창도 일치하여 생산 감축에 동참해야 한다고 결의하였다.

화상사창연합회는 전국 사창의 의견을 취합한 후 1922년 12월 18일부터 3개월 동안 모든 사창을 대상으로 생산량의 4분의 1, 즉 25%의 감산에 들어가기로 결의하였다. 이것은 근대 이래 최초로 사창이 생산 감축에 합의

41) 嚴中平, 『中國近代經濟史統計資料選輯』, 科學出版社, 1955, 165쪽.

42) 嚴中平, 『中國棉紡織史稿』, 科學出版社, 1957, 187쪽.

43) 濱田峯太郎, 『支那に於ける紡績業』, 日本堂書店, 1923, 21쪽.

44) 嚴中平, 『中國棉紡織史稿』, 科學出版社, 1957, 187쪽.

하여 단행한 사건이라 할 수 있다. 그럼에도 소기의 성과가 나타나지 않자 1923년 생산의 50% 감축에 돌입하였다. 이와 함께 각 사창으로 하여금 결의안을 철저히 실천하도록 하기 위해 ‘中國紡織工業操業短縮監視規則’을 제정하여 공포하였다.

첫째, 모든 공장은 심야 생산을 중지하고, 매일 오전 6시부터 오후 6시까지로 생산을 제한한다.

둘째, 모든 공장의 방추 가운데 절반의 가동을 멈추고, 화상사창연합회가 이를 확인한 이후 封印한다.

셋째, 생산 감축을 감찰하기 위한 인원 4명을 임명하여 각 사창을 순회, 감찰한다.

넷째, 감찰인은 매일 오후 6시 직접 공장에 가서 조업단축의 실시 여부를 확인한다.

다섯째, 규정 이상의 방추를 가동하거나 조업시간을 연장할 경우 처벌한다.⁴⁵⁾

그러나 생산 감축은 소기의 성과를 거두지 못하였다. 무엇보다도 원면의 시가가 부단히 제고되어 사창의 채산성이 날로 악화되었기 때문이다. 申新紗廠 제2창과 제4창은 1922년에 결손을 기록하며 경영자금을 보충하기 위해 당해년도에 일본의 동아흥업공사로부터 차관 350만 엔을 차입하였으며, 1923년 신신사창 각창의 결손 총액은 92.5만 원에 달하였다. 대생1창과 2창은 설립 이래 해마다 이윤을 남겼는데, 1922년에 들어 적자로 돌아서며 액수가 70만 원에 달하였다. 채무가 증가하자 1925년 대생1, 2, 3창은 각각 채권인에 점관되었다, 8창은 건립된 직후 바로 出租되었다. 1929년부터 1931년까지 중국 자본으로 신설된 사창은 15社, 舊廠이 증설

45) 『銀行週報』 7卷 10期, 1923.3, 17쪽.

한 사포창이 8社, 이밖에 영국 사창을 매수한 것이 1社로 총 25社에 달하였다. 그러나 중국자본 사창 가운데 매각된 것이 19家, 채권인에 의해 접수된 것이 5社, 공장의 가동을 정지한 것이 11社에 달하였다.⁴⁶⁾

그러면 화상사창연합회 주도의 생산 감축은 왜 소기의 성과를 거두지 못하였을까? 주요한 원인으로 먼저 재화 일상사창의 비협조를 들 수 있다. “화상사창연합회의 의결에 따라 화상사창은 생산 감축에 돌입하였으며, 심야작업을 폐지하거나 방추의 절반을 폐쇄하기도 하였다. 그러나 일상사창은 화상사창의 생산 감축을 이용하여 오히려 어부지리의 이익을 거두었다.”⁴⁷⁾ 중국 방직업계의 설비 가운데 40% 정도를 차지하고 있던 일상사창의 협조 없이는 생산 감축이 효과를 발휘하기 어려웠던 것이다. 이에 화상사창연합회는 영국자본 사창 怡和紗廠을 설득하여 일본 측과 생산 감축을 공동으로 실시하기 위한 교섭에 착수하였다. 그러나 일상사창들은 생산 감축이 중국인 노동자의 생계를 위협하는 행위라 규정하며 이를 받아들이지 않았다.

5·30운동 당시 상해학생연합회 및 41개 단체가 중국 노동자에 대한 부당 노동행위를 시정하라는 요구에 대해, 内外綿株式會社の 총경리 武居綾藏는 “1923년 불황 시기에 화상사창은 절반 이상이 생산을 감축하였기 때문에 노동자의 생계가 매우 어려웠다. 이 당시 일상사창은 이에 호응하여 생산을 감축하는 편이 손실을 줄이는 방법이었음에도 불구하고, 작업을 지속하였는데, 이는 오로지 노동자의 처지에 동정을 느꼈기 때문”⁴⁸⁾이라고 강변하였다.

일상사창이 생산 감축을 발전의 호기로 인식하고 있었던 사실은 다음의 기록에 잘 나타나 있다.

46) 中國近代紡織史編輯委員會, 『中國近代紡織概貌』, 1991.6, 24쪽.

47) 西川喜一, 『棉工業と綿絲綿布』, 日本堂書店, 1924, 154쪽.

48) 大阪屋商店調査部, 『在支紡績發達小史』, 大阪國文社, 1929, 43쪽.

첫째, 상해시장은 세계적인 덩핑시장으로서 만일 현지의 면사 가격이 상승할 경우 바로 세계 각지로부터 저렴한 면사가 수입될 것이다.

둘째, 일상사창만 생산 감축을 단행할 경우 화상사창이나 외상사창이 이에 참여하지 않을 경우 효과를 거두기 어렵다.

셋째, 일상사창은 멀리 고국을 떠나 위험을 무릅쓰고 공장을 설립하였다. 따라서 불경기와 상관없이 확장을 시도하는 것은 원대한 희망을 품고 있다. 그런데 조금 손실이 있다고 하여 생산 감축을 결행한다면 공장 설립의 주지에 반하는 것이다.

넷째, 내외면주식회사, 日華紗廠, 東華紡績 등은 본사 및 모든 설비를 중국에 두고 있으며, 이와 달리 日本紡紗廠, 東洋紡績株式會社 등과 같이 중국에 일부 공장을 두고 있는 사창의 이해가 다르다. 따라서 일부를 생산 감축하는 것과 회사 전체를 생산 감축하는 것은 다른 의미를 가진다. 따라서 생산 감축의 필요를 인정할 수 없다.

다섯째, 현재의 불황은 호황기에 우후죽순으로 설립된 다수 공장의 정리기로서, 기초가 튼튼한 일상사창이 진정으로 중국에서 우월한 지위를 확립할 호기라 할 수 있다. 따라서 현재는 생산을 감축할 시기가 아니다.

여섯째, 많은 사창이 현재 신설과 증설 계획에 있어 생산 감축은 무의미하다.⁴⁹⁾

이로부터 일상사창은 전시호황의 종식과 전후 불황을 생산의 감축보다는 오히려 발전의 기회로 적극 이용하고 있음을 알 수 있다. 일상사창의 비협조는 다시 생산 감축에 대한 화상사창의 소극적인 대응을 초래하였다. 이는 화상사창연합회가 성립 직후 화상사창에 대한 장악력이 제한적임을 보여주는 사례이기도 하다. 화상사창연합회는 각지 사창에 대해 생산 감축에 대한 의견을 요청하고, 이를 11월 15일 이전까지 회신해 줄 것

49) 西川喜一, 『棉工業と綿絲綿布』, 日本堂書店, 1924, 149-150쪽.

을 요청하였다.

10월 4일 천진지역의 寶成紗廠, 北洋紗廠, 裕元紗廠, 華新紗廠, 裕大紗廠, 恒源紗廠은 연명으로 화상사창연합회에 의견서를 작성하여 회신하였다. 이들은 생산을 감축하더라도 노동자의 생계를 보장할 수 있는 방안이 우선 고려되어야 한다는 의견을 제기하며 사실상 반대의 뜻을 회답하였다. 이들은 생산 감축을 위한 선결조건으로, 첫째, 전국의 화상사창이 일치하여 생산 감축을 실행할 수 있는가, 둘째, 화상사창과 외상사창이 함께 이를 실행할 수 있는가, 셋째, 大阪의 일본방직연합회의 협조를 이끌어낼 수 있는가, 이상의 세 안건을 제시하였다.⁵⁰⁾

裕元紗廠은 당연히 먼저 일상사창에게 생산 감축에 참여할 것인지 의견을 구한 이후에 비로소 정기총회를 소집하여 생산 감축에 대해 논의하는 것이 순서라는 의견을 제시하였다. 華新紗廠은 대사창의 경우 생산 감축으로 인한 피해가 크지 않지만 소규모 사창의 경우 경영에 타격이 클 뿐만 아니라 생산 감축으로 인한 시가 상승의 효과도 크지 않다며, 사창의 형편에 따라 시행해야지 일률적으로 시행하는 방법에는 반대한다는 의사를 표시하였다.⁵¹⁾

10월 16일 申新第三廠은 생산 감축에 반대의 의견을 개진하며, 무엇보다도 면화의 투기적 교역을 제한해야만 면사의 가격 안정이 가능하다고 주장하였다. 같은날 華新紗廠도 생산의 감축에 반대의 입장을 전달하였다. 여기서 생산 감축이 외상사창에 확장의 기회를 줄 뿐만 아니라 외국 면사의 수입이 증가하는 결과를 초래할 것이라 지적하였다.⁵²⁾

이밖에도 전달된 의견서 가운데에는 생산 감축에 반대하는 의견이 상당수 있었다. 사창들이 생산 감축에 반대한 주요한 이유는 무엇보다도 생산

50) 華商紗廠聯合會, 「會務紀載」, 『華商紗廠聯合會季刊』3卷 4期, 1922.10, 219쪽.

51) 華商紗廠聯合會, 「會務紀載」, 『華商紗廠聯合會季刊』3卷 4期, 1922.10, 220쪽.

52) 華商紗廠聯合會, 「會務紀載」, 『華商紗廠聯合會季刊』3卷 4期, 1922.10, 221쪽.

감축이 경상비 지출을 감당하기 어렵다는 이유와 함께 일상사창의 불참여로 말미암아 생산 감축의 결과가 이들에게 이득을 가져다주는 결과를 초래할 것을 우려한 것으로 보인다.

각 지역의 위치에 따라 사창이 부담하는 원면 비용에도 차이가 있었다. 상해 등은 수입 면사를 항구로부터 바로 공급받을 수 있었지만, 내지에 위치한 사창은 면화의 운송 과정에서 일종의 통과세인 釐金을 지불해야 했으며, 이는 결국 원면 비용을 제고시키는 원인이 되었다. 이금은 운송거리의 원근에 따라 다르며, 특히 陝西, 山西, 河南, 湖北 등과 같이 거리가 먼 지역은 자연히 많은 세금을 부담하지 않으면 안되었다.⁵³⁾

이러한 사실은 9월 25일 無錫紡織廠聯合會가 화상사창연합회로 발송한 의견서에 잘 나타나 있다. 즉 “상해는 국내산 면화와 수입 면화의 집산지로서, 상해 소재의 사창이 현지에서 면화를 구매할 경우 關所를 거칠 필요가 없다. 그러나 내지 사창이 면화를 구매할 경우 關所마다 무거운 세금을 지불하지 않으면 안된다. 따라서 생산 비용의 경중이 다르다”⁵⁴⁾라는 의견을 제시하며 생산 감축에 참여하기 어려운 사정을 호소하였다. 이와 같이 적지 않은 내지 사창은 상해에 비해 경영에 어려움이 더욱 컸으며, 이러한 이질성이 생산 감축이 효과적으로 실행되기 어려운 이유의 하나가 되었다.

V. 면제품의 개진과 생산 구조의 변화

앞에서 지적했듯이 중국 방직공업의 불황은 원면 가격의 변화와 불가분의 관계를 가지고 있었다. 면사의 생산에서 원면 가격은 생산코스트의

53) 각 성별의 구체적인 수치에 대해서는 馮奎養, 「近年來中國之棉絲事業」, 『東方雜誌』 31卷 14號, 1934 참조.

54) 華商紗廠聯合會, 「會務紀載」, 『華商紗廠聯合會季刊』 3卷 4期, 1922.10, 218쪽.

70-90% 내외를 차지할 정도로 비중이 매우 컸다. 1934년도의 조사 결과에 따르면, 면사의 생산비에서 면화가 차지하는 비중은 14번수의 경우 84.87%, 16번수의 경우 82.61%, 23번수의 경우 77.64%에 달하였다.⁵⁵⁾ 또 다른 통계에 따르면, 10번수 면사의 생산코스트에서 면화가 차지하는 비중은 87.92%, 14번수 면사의 경우 84.87%, 16번수는 82.61%, 20번수는 77.64%를 차지하였다.⁵⁶⁾

특히 방직공업의 불황은 사창에서 생산된 면사가 저번수의 粗紗 등 하급품에 집중되어 동종 제품의 격렬한 경쟁으로 초래된 결과이기도 하였다. 면사의 가격을 살펴보면 고번수 면사일수록 가격이 높게 형성되었음을 알 수 있다. 예를 들면 1922년 12월 10번수 면사의 가격은 117-118.5兩, 16번수 면사는 128-133兩, 20번수 면사는 146兩으로 고번수일수록 높은 가격을 형성하였다.⁵⁷⁾ 반면 저번수의 면사의 경우 생산코스트에서 원면이 차지하는 비중이 높아 棉貴紗賤의 상황 하에서 매우 불리한 입장이었다.⁵⁸⁾

화상사창이나 일상사창 모두 16번수와 20번수의 중급품 생산에 집중되어 있었다. 그러나 화상사창의 경우는 대체로 20번수를 기준으로 20번수 이하의 중하급품 생산에 집중된 반면, 일상사창의 경우 20번수를 포함하여 그 이상의 중상급품의 생산에 중점이 두어져 있음을 알 수 있다. 주목할 사실은 일상사창의 경우 점차 면사 생산의 내역을 보면 중상급품의 생산으로 이전하고 있었다는 사실이다. 상해 내외면사창의 경우 일차대전기를 거치면서 세사의 생산으로 급격히 중심이 이동하면서 적지않은 수익을 거둘 수 있었다. 내외면사창의 순익의 증가율을 살펴보면, 1914년의 26.3%

55) 趙岡, 『中國棉業史』, 聯經出版社業公司, 1977, 185쪽.

56) 實業部中國經濟年鑑編纂委員會, 『中國經濟年鑑』, 1934, 196쪽.

57) 華商紗廠聯合會, 『華商紗廠聯合會季刊』4卷 1期, 1923.1, 81쪽.

58) 有澤廣巳, 『支那工業論』, 改造社, 1936, 330쪽.

에서 1916년에는 73.6%, 1917년에는 178.1%, 1919년에는 385.9%, 1920년에는 무려 518.3%에 달하였다.⁵⁹⁾

화상사창연합회는 생산 감축을 통한 면사 가격의 안정 노력이 소기의 성과를 거두지 못하자 제품의 개진과 생산의 구조적 변화를 통해 활로를 모색하고자 하였다. 1920년 1월 화상사창연합회는 사창이 생산하는 면사가 대부분 粗紗의 동종제품에 집중되어 있음을 경고하면서, “細紗 생산을 위한 紡錘 설비를 증설하고, 세사 및 세포 생산을 위한 정교한 기술의 연마에 힘을 기울여야 한다”⁶⁰⁾고 주창하였다. 화상사창연합회는 “올해만 하더라도 방추의 수량이 급속히 증가하여 식자들은 우려를 표명하면서 2, 3년 후에는 호황이 유지되기 어려울 것으로 예측하고 있다. 우려할 만한 점은 방추수의 증가보다 細紗, 細布의 생산에 힘을 쏟지 않고 20번수 이하의 면사 생산용 방추만을 증설하는 것이 더욱 큰 문제이다.....세사의 방추수를 늘리고 면제품의 품질을 향상시켜야 하며, 세사, 세포를 생산하기 위해 보다 정교한 기술의 습득에 노력을 기울여야 한다”⁶¹⁾고 지적하며, 생산 제품의 다양화, 고급화를 역설하였다.

1920년대 중반 이후 永安紗廠, 統益紗廠, 大生紗廠, 蘇綸紗廠, 申新紗廠 등은 세사 생산용 방추 설비를 증가시켜 나갔다. 특히 영안사창과 통익사창은 60번수와 80번수의 세사 생산이 가능하였으며, 세사 면사의 생산이 증가하였다. 1925년도 전국에 걸쳐 세사 생산용 방추가 10만 추였는데, 1934년에 이르면 53만 추에 이르러 약 4배 증가하였다. 반면 같은 시기 저번수 생산용 방추는 60% 증가에 그쳤다.⁶²⁾

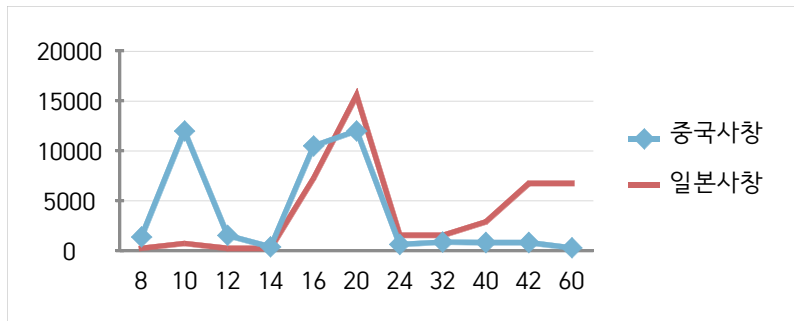
59) 「日本在華棉紡織工業早期發展概況」, 『中國近代紡織史資料匯編』 12輯, 1991.6, 51쪽.

60) 華商紗廠聯合會, 『華商紗廠聯合會季刊』 2卷 1期, 1921.1, 1쪽.

61) 華商紗廠聯合會, 『華商紗廠聯合會季刊』 2卷 1期, 1921.1, 1쪽.

62) 趙明遠, 「論1922年棉紡織業危機」, 『中國近代紡織史資料匯編』 12輯, 1991.6, 14쪽.

표3) 일상사창과 화상사창의 변수별 생산량 비교⁶³⁾



더욱이 화상사창연합회는 “상거래 습관으로 보자면 면사 가격의 등락은 크지만 포필은 그렇지 않다. 따라서 면사의 이윤은 적지만 면포의 이윤은 크다”⁶⁴⁾라고 지적하였다. “紗賤의 원인은 공급 과잉에 주요한 원인이 있다. 면사의 소비가 적체되어 있는 상황에서 이를 해소하기 위해서는 직포업을 널리 발흥해야 한다. 방직공업을 구제하기 위해서는 사창에서 방직장을 설립해야 한다”⁶⁵⁾며 직포업의 발흥을 통해 사창의 경영을 개선해야 한다고 역설하였다.

방직업을 활성화해야 하는 이유에 대해 “사창에서 직포기를 증설하여 면포를 생산할 경우 면사의 소비가 촉진될 것이며, 더욱이 면포의 생산은 수입을 저지하게 될 것”⁶⁶⁾이라고 주장하였다. 만일 사창에서 생산된 면사를 직접 자사 내 면포 생산라인으로 돌려 생산에 착수한다면 농촌수직업에 비해 운수, 상거래 수수료 등 비용을 절감함으로써 충분히 경쟁력을 가

63) 東亞經濟調査局, 『本邦紡績業の發達とその將來』, 1932, 29쪽.

64) 陶平叔, 「論染織與棉紡」, 『華商紗廠聯合會季刊』 4卷 1期, 1923.1, 11쪽.

65) 華商紗廠聯合會, 『華商紗廠聯合會季刊』 4卷 4期, 1923.10, 1쪽.

66) 華商紗廠聯合會, 『華商紗廠聯合會季刊』 2卷 2期, 1921.4, 26쪽.

질 수 있다는 계산이었다. 이것이 당시 사창에서 생산되었던 兼營織布였다.⁶⁷⁾

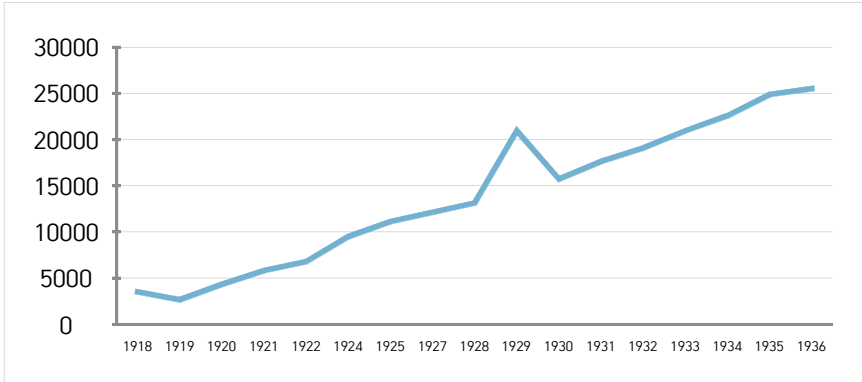
그렇다면 실제로 사창 내에서 면포 생산라인을 가동함으로써 생산 비용을 어느 정도 절감할 수 있을까. 당시 화상사창연합회의 계산에 따르면 방추에서 생산된 면사를 직접 면포의 생산라인으로 옮겨 원사로 사용할 경우 搖絲나 打包(포장) 등의 많은 비용을 절약할 수 있었다.⁶⁸⁾ 화상사창연합회의 조사에 따르면 “1梱당 3兩 6錢 정도의 절약이 가능하여 하루 300대의 직포기를 가동하여 20梱의 면사를 원사로 소비할 경우 72량이 절약되며, 1년에 300일을 생산일로 계산할 경우 21,600량이 절약되는 셈이다. 여기에 매곤당 해곤세 2량 4전으로 계산할 경우 1년에 총 14,400량 정도 절약하게 되어 합계 36,000량 정도를 절약할 수 있다”고 계산하였다.⁶⁹⁾

67) 중국 면포의 생산은 크게 농촌수공업에서 생산되던 수직면 포와 사창에서 생산되는 기계제 면포로 구별할 수 있다. 기계제 면포란 증기나 전기 등의 동력 사용을 가리키며 이를 근대적 생산, 혹은 공장제 생산이라 명명하였다. 수직면포의 경우는 인력을 주요 동력으로 사용되었다. 농촌수공업에서 간혹 수력이 사용된 경우도 있었지만 이는 극히 소수의 사례에 불과하였다. Kang Chao, 『The Growth of a Modern Cotton Textile Industry and the Competition with Handicrafts』, 『China's Modern Economy in Historical Perspective』, Stanford Univ Press, 1975 참조.

68) 搖紗- 운반을 위해 일정 중량 단위로 실을 감는 공정, 打包- 운송을 위해 면사를 포장하는 공정

69) 陶平叔, 『論染織與棉紡』, 『華商紗廠聯合會季刊』 4卷 1期, 1923.1, 11쪽.

표4) 중국자본 사창에서의 織布機 증가 상황(台)⁷⁰⁾



1931년 화상사창에서 생산설비의 증가 상황을 살펴보면, 1931년의 경우 1914년과 비교하여 방추수는 3.5배 증가했음에 비해 직포기의 증가는 약 6.6배에 달하였다.⁷¹⁾ 1925-1933년 사이에 면사의 생산은 27% 증가하였는데 비해 면포의 생산은 7배나 증가하였다. 1936년에 이르러 면포의 국내생산은 이미 국내시장의 자급을 달성하였다.⁷²⁾

1936년 전국 사창에서 부설한 직포기는 8만여 대에 달하였으며, 1933-34년 전국 사창의 면사 생산은 4,934만擔이었는데, 전국에서 사창의 직포기가 소비하는 면사가 1,883천擔으로 총량의 38.16%를 소비하였다.⁷³⁾ 반면 농촌수직업에서 소비하는 면사의 1913년의 3,739.76천擔, 1936년에는 2,786.23천擔으로 감소되었다.⁷⁴⁾

70) 嚴中平, 『中國棉紡織史稿』, 科學出版社, 1956, 부록표2에 의거 작성.

71) 中國近代紡織史編輯委員會, 『中國近代紡織概貌』, 1991.6, 25쪽.

72) 趙明遠, 「論1922年棉紡織業危機」, 『中國近代紡織史資料匯編』 12輯, 1991.6, p.14. 각 사창에서 생산된 면포의 종류와 수량 등 내역에 대해서는 濱田峯太郎, 『支那に於ける紡績業』, 日本堂書店, 1923, 69-71쪽 참조.

73) 嚴中平, 『中國棉紡織史稿』, 科學出版社, 1956, 295쪽.

VI. 結論

화상사창연합회는 중국 최대의 공업인 방직공업의 동업조직으로서, 1918년 설립 이후 행업의 이익을 수호하고, 동업의 발전을 선도하는 지휘 부로서 매우 중요한 역할을 수행하였다. 화상사창연합회가 설립된 배경에는 일차대전 시기 중국공업, 특히 면방직공업의 획기적인 발전이 있었다. 그러나 개별 기업의 발전과 별도로 동업의 역량을 결집할 수 있는 통일적 동업조직의 결성은 매우 중요하고도 시급한 과제였다. 동업공회는 국가권력의 경제정책 입안과 시행의 과정에서 동업의 이해를 반영하고 전달하는 시장의 매개이자 주요한 통로였기 때문이다.

이러한 가운데 중국의 관세자주권 실현과 이러한 과정에서 돌출된 일본 측의 중국 면화 수출세 면세안은 동업조직을 결성하기 위한 계기적 사건이 되었다. 일본 방직공업의 동업공회인 일본방직연합회는 중국의 관세 개정 과정에서 중국 면화의 수출세 면제 요구를 자국정부에 강력히 촉구하였으며, 일본정부도 중국정부와의 협상 과정에서 이들의 요구를 적극 대변하였다. 즉 일본 방직공업은 동업공회라는 결집된 역량을 바탕으로 자국정부의 경제정책과 대중 협상과정에서 자신들의 이해를 적극 반영해 나갔던 것이다. 정부의 경제정책과 대일 협상과 관련된 사안은 개별 기업의 역량으로 해결하기 어려운 문제였으며, 통일적 역량을 결집할 수 있는 동업공회 설립의 필요성과 이를 통해 경제정책의 입안 과정에서 자신들의 이해를 적극 반영해야 한다는 당위성과 유효성을 인식하게 되었다. 이것이 바로 화상사창연합회 설립의 주요한 배경이라 할 수 있다.

화상사창연합회는 설립 초기부터 면화 수출세 면세안에 대한 반대의 입장을 정부에 적극 개진함으로써 동업의 이해를 관철시키고 결국 면세안이

74) 徐新吾, 『江南土布史』, 上海社會科學院出版社, 1989, 489쪽.

좌절되는데 기여하였다. 이는 동업공회의 필요성과 역할을 여실히 보여준 사례였다고 할 수 있다. 더욱이 화상사창연합회는 전시 호황에 힘입은 공업 발전의 취약성과 한계를 인식하고, 사창 내부의 경영을 개진하며 생산 구조의 변화를 촉구하는 등 불황의 타개 방안을 적극 강구하였다. 무엇보다도 기존 중하급품 동중제품의 생산 집중과 경쟁으로부터 면사의 생산을 다변화하고 고급화함으로써 경영의 개선을 적극 선도하였다. 이와 함께 사창(紡績廠) 내부에 면포의 생산라인을 확대하고 이를 통해 겸영직포의 생산을 적극 주창하였다. 이를 통해 종래 주로 농촌수직업에서 생산되었던 면포시장을 일정 부분 확보함으로써 사창의 생산 구조 변화를 통해 불황에 적극 대처하려는 노력을 전개하였다.

주제어 : 방직공업, 화상사창연합회, 일차대전, 면화, 수출세, 감산

(논문투고 : 2017.12.8 / 논문심사완료 : 2017.12.13 / 논문게재 확정일 : 2017.12.14)

참고문헌

1. 新聞, 定期刊行物, 年鑑類

『新聞報』

『申報』

『銀行週報』

『華商紗廠聯合會季刊』

『中國近代紡織史資料匯編』

實業部中國經濟年鑑編纂委員會, 『中國經濟年鑑』, 1934.

東亞同文會調查編纂部, 『支那年鑑』 4回, 1920.

2. 國文

金志煥, 「中國近代綿業史의 研究動向 紹介」, 『中國近現代史研究』 6輯, 1998.12.

金志煥, 「一次大戰後 中國의 棉花 輸出禁止와 日本의 對應」, 『中國學報』 53輯, 2006.6.

3. 中文

金志煥, 『中國紡織建設公司研究』, 復旦大學出版社, 2006.

周秀鸞, 『第一次世界大戰時期中國民族工業的發展』, 上海人民出版社, 1958.

嚴中平, 『中國近代經濟史統計資料選輯』, 科學出版社, 1955.

嚴中平, 『中國棉紡織史稿』, 科學出版社, 1957, p.186.

趙岡, 『中國棉業史』, 聯經出版社業公司, 1977.

中國近代紡織史編輯委員會, 『中國近代紡織概貌』, 1991.6.

白吉爾著, 張富強譯, 『中國資產階級的黃金時代』, 上海人民出版社,

1998.

徐新吾,『江南土布史』,上海社會科學院出版社,1989.

陳真,『中國工業史資料選輯』第一輯,三聯書店,1957.

黃炎培,「可驚哉日本在華之貿易」,『東方雜誌』12卷 6號,1915.

黎名邠,「中國棉業問題」,『東方雜誌』22卷 18號,1931.

馮奎養,「近年來中國之棉絲事業」,『東方雜誌』31卷 14號,1934.

朱英,「近代中國同業公會的傳統特色」,『華中師範大學學報』43卷 3期,2004.5.

朱英,「近代同業公會的經濟與政治功能:近五十年來國內相關研究總述」,『中國社會經濟史研究』2016年 4期.

樊衛國,「華商紗廠聯合會成立與民初關稅會議」,『社會科學』2006年 12期.

施正康,「近代上海華商紗廠聯合會與棉紡業的自求」,『上海經濟研究』2006年 5期.

魏上吼,「近代中國的紡織行業團體」,『中國紡織大學學報』20卷 3期,1994.8.

趙明遠,「論1922年棉紡織業危機」,『中國近代紡織史資料匯編』12輯,1991.6.

趙明遠,「近代紡織工業在工業中的比重」,『中國近代紡織史資料匯編』17輯,1992.9.

「日本在華棉紡織工業早期發展概況」,『中國近代紡織史資料匯編』12輯,1991.6.

魏上吼,「評華商紗廠聯合會」,『中國近代紡織史資料匯編』13輯,1991.9.

「華商紗廠聯合會緣起」,『中國近代紡織史資料匯編』12輯,1991.6

西原龜三著,章伯鋒譯,「西原借款回憶」,『近代史資料』1979年 1期,

1979.2.

王子建,「華商紗廠聯合會創立經過」,『20世紀上海文史資料文庫』3,上海書店出版社,1999.

「1917年華商紗廠聯合會創立史料」,『檔案與歷史』1988年 3期.

王昌范,「華商紗廠聯合會始末」,『現代工商』2012年 1期.

陶平叔,「論染織與棉紡」,『華商紗廠聯合會季刊』4卷 1期,1923.1.

華商紗廠聯合會,「會務紀載」,『華商紗廠聯合會季刊』3卷 4期,1922.10.

4. 日文

濱田峯太郎,『支那に於ける紡績業』,日本堂書店,1923.

池田誠編,『世界のなかの日中關係』,法律文化社,1996.

西川喜一,『棉工業と綿絲綿布』,日本堂書店,1924.

大阪屋商店調查部,『在支紡績發達小史』,大阪國文社,1929.

有澤廣己,『支那工業論』,改造社,1936.

東亞經濟調查局,『本邦紡績業の發達とその將來』,1932.

佐藤秀夫,「戰前日本の對中國投資」,『經濟學』33卷 1號,1977.

楊天溢,「中國に於ける在華紡と民族紡の相克」,『日中關係と文化摩擦』,1982.

5. 英文

Kang Chao, “The Growth of a Modern Cotton Textile Industry and the Competition with Handicrafts”, *China's Modern Economy in Historical Perspective*, Stanford Univ Press, 1975.

一次大戰后棉業蕭條與華商紗廠聯合會

金志煥

第一次世界大戰爆發后中國工業經濟取得空前發展機會,因為歐洲各國面對世界大戰把主要生產設備轉為集中軍需品生產,所以以往中國棉製品需給當中占有絕大比重的從歐洲進口的棉製品迅速減少,這還引起棉製品需給不平衡,導致供不應求,藉此棉製品價格很快上漲,各紗廠取得了空前利潤,進而繼續擴大生產設備,然而大戰结束后戰時繁榮也很快結束,而中國經濟出現全般蕭條,隨即紗廠收益轉換虧損,終戰后原料棉花不足自然引起紗廠生產成本提高,但棉紗價格却轉下降,這就是‘棉貴紗賤’,就代表終戰后紡織工業面臨的經營危機。

爲了保護工業經濟,中國政府早就千方百計試圖恢復關稅自主權,以便實施關稅改訂,提高進口稅率,藉此保護民族工業。面對中國政府的關稅改訂,日本紡織工業以同業公會則日本紡績連合會爲中心集中力量,積極要求日本政府跟中國政府交涉取消關稅改訂,若不得不同意中國關稅改訂,還要求免除中國棉花出口稅。中國關稅改訂無疑成爲日本綿製品對中國出口的沉重打擊,因此要求免除中國棉花出口稅,以便確保低價原料棉花。

日本紡績連合會通過日本政府強迫中國政府採納日本紡織工業方面的要求以實施免除棉花出口稅,對此,中國棉業界感到需要組織代表自新利益的同業公會即華商紗廠聯合會。華商紗廠聯合會成立后積極維護紡織業界的利益,積極要求政府迅速實施關稅改訂,再也不接收日本政府的免除棉花出口稅要求。在說,華商紗廠聯合會主導全國紗廠一起參加實行百分之二十五相當的減產以便阻止棉製品價格下降,回復出售價格,同時還積極強調擴大棉田面積以便下降原料棉花價格,藉此維護紗廠利潤。不僅如此通過指導紗廠經營,擴大植棉面積,發刊『華商紗廠聯合會季刊』等刊行物等先導中國紡織工業的發展。

一次大戰 직후 綿業 不況과 華商紗廠聯合會

關鍵詞： 紡織工業, 華商紗廠聯合會, 一次大戰, 棉花, 出口稅, 減產

www.kci.go.kr

The Roles of the Chinese Cotton Millowner's Association in Response to the Recession in the Cotton Textile Industry after the First World War

Kim, Ji Hwan

The Chinese Cotton Millowner's Association (CCMA) was established in 1918 as an important partnership group for the cotton textile industry, which was China's greatest industry. The CCMA played a crucial role in protecting the interests of the entire textile industry and leading its development. The background for the establishment of the CCMA was the epoch-making development of the Chinese cotton textile industry during the First World War, which was a golden era of Chinese industrial development. However, against this backdrop, Japan insisted that the Chinese government set lower import tariffs on cotton products to reflect the demand from the Japanese cotton textile industry. To be able to respond to this, the Chinese cotton textile industry needed to strengthen its partnership capabilities beyond associations between individual companies, to promote the interests of the industry in the process of planning and implementing national economic policies. This describes the key factors that led to the establishment of the CCMA.

In addition, after the First World War, the CCMA recognized the vulnerability and limitations of the textile industry that had seen such

enormous development because of the wartime boom and actively pushed ahead with measures to resolve post-war depression. These measures included improving the internal management of the CCMA and making changes in its production structure. The most important change was that the CCMA led improvements in management by diversifying and gentrifying products, to move away from a concentration on the production of moderate-to-lower-grade goods and from mutual competition. To summarize, the CCMA actively coped with the post-war depression and led the development of the industry by seeking changes in its production structure.

Key Words : Cotton Textile Industry, Chinese Cotton Millowner's Association, the First World War, Cotton, Export Duties, Reduction of Output