

# 병영도서관 운영 현황 및 활성화 방안 연구\*

## Current Operating Structures and Development Strategies of Korean Military Libraries

장 윤 금 (Yunkeum Chang)\*\*

이 지 수 (Jisu Lee)\*\*\*

이 혜 영 (Hyeyoung Lee)\*\*\*\*

전 경 선 (Kyungsun Jeon)\*\*\*\*\*

### 초 록

본 연구는 우리나라 병영도서관의 효율적인 운영과 가치를 지향하는 공간 및 서비스 역할과 기능을 재수립하고 미래 지향적인 운영 방향성을 제시하는데 그 목적이 있다. 이를 위해 병영도서관 관련 법, 제도 등 운영 체제 및 관리 현황, 병영도서관 협력 사업 현황 등을 조사하였다. 또한 전문가 인터뷰를 통해 법/제도, 인프라/시설, 장서, 서비스/인력 등의 병영도서관 운영 및 서비스의 한계점을 분석하고 병영도서관 운영 관련 개선 방안을 도출하고자 하였다. 이를 토대로 인적자원, 시설/설비, 장서/자료, 서비스 등의 효율적 운영방안 기준을 제시하였다. 본 연구의 결과는 장병들의 정보요구 충족 및 독서 진흥에 기여하고 사회변화를 선도하는 병영도서관의 발전방안 수립을 위한 정책적 기초자료로 활용될 수 있을 것이다.

### ABSTRACT

The aim of this study is to re-conceptualize the functions of military libraries in Korea, both as spaces and services, by examining current operating structures and offering strategies for development. In exploring the existing military library operations in Korea, this study assesses key areas, such as human resources, facilities and equipment, budget, cooperation, and collections and materials. By leveraging the cross-area assessments, the study identifies opportunities for improvement and modernization. This study may serve as a foundation to formulate policy-based strategies for the development of military libraries, toward satisfying the information needs of the armed forces and promoting the broader underlying priorities of military libraries.

키워드: 병영도서관, 병영도서관 운영 현황, 병영도서관 공간, 병영도서관 활성화

Military Libraries, Military Libraries Operation Status, Activation of Military Libraries

\* 본 연구는 국방부 『병영도서관 중장기 발전방안 연구(2017)』의 일부 내용을 수정·보완한 것임.

\*\* 숙명여자대학교 문헌정보학과 교수(yunkeum@sookmyung.ac.kr) (제1저자)

\*\*\* 고려대학교 민족문화연구원 연구교수(jl05r@naver.com) (공동저자)

\*\*\*\* 숙명여자대학교 문헌정보학과 강사(juejong@gmail.com) (공동저자)

\*\*\*\*\* 숙명여자대학교 문헌정보학과 초빙교수(ksjeon@sookmyung.ac.kr) (교신저자)

논문접수일자 : 2018년 8월 27일 논문심사일자 : 2018년 9월 5일 게재확정일자 : 2018년 9월 18일  
한국비블리아학회지, 29(3): 321-337, 2018. [http://dx.doi.org/10.14699/kbiblia.2018.29.3.321]

## 1. 서론

### 1.1 연구의 필요성 및 목적

우리나라 「도서관법(법률 제15167호)」에 의하면 병영도서관은 '육군, 해군, 공군 등 각급 부대의 병영 내 장병들에게 도서관서비스를 제공하는 것을 주된 목적으로 하는 도서관'이라고 명시되어 있다. 또한 국방부 「병영도서관 운영 훈령」에는 병영도서관은 '육군의 대대급, 해군의 함정(2급함), 공군의 비행전대급 이상 부대, 국방부 직할 부대 및 기관에서 정보이용, 학습, 조사, 연구 및 문화 활동 등을 위해 설립된 도서관'으로 정의되고 있다. 이러한 병영도서관은 2017년 총 1,877개관으로(국방부 2017), 국방부가 추진하고 있는 '병영시설 현대화 사업'을 통해 2003년부터 대대급 이상 군부대에 설치를 의무화 하면서 지속적인 양적 성장을 이루고 있다. 그러나 병영도서관의 효율적인 운영과 내실 있는 병영도서관 기능을 수행하기 위한 정책 수립과 재정적 지원 방안, 다양한 서비스 개발 등 체계화된 병영도서관 지원 정책 등 지원체계는 부족한 상황이다.

미국의 경우 병영도서관(Military Library)은 특수도서관으로 분류되어 있으며, 특수도서관 협회(Special Library Association) 내에 병영도서관 분과(Military Libraries Division)를 설립하여 운영위원회 구성, 병영도서관 사서교육 워크숍 개최, 컨설팅, 네트워킹, 뉴스레터 발간 등 지속적이고 전문적인 병영도서관 지원체계를 마련하고 있다. 하지만 우리나라 병영도서관의 경우 전문적인 도서관 운영과 서비스를 위한 지원체계 수립은 어려운 상황으로, 향후 병영

도서관의 지속적인 발전을 위해 체계화된 지원 정책 및 방안 수립 등이 시급히 필요한 상황이다. 또한 병영도서관 운영에 대한 획일화된 도서관 면적, 시설, 장서 수, 인력 등의 정량적인 평가 기준을 넘어 장병들의 요구와 군부대의 특수한 상황을 반영한 운영모델 수립이 필요하다. 즉, 향후 병영도서관이 추구해야 할 바람직한 서비스 모델을 기획함으로써 물리적 공간뿐만 아니라 정보서비스 및 양질의 콘텐츠 등을 망라하는 복합적인 문화공간으로의 활성화 방안에 대한 연구가 필요한 시점이다.

이에 본 연구에서는 병영도서관 현황 분석 및 전문가 인터뷰 등을 조사함으로써 병영도서관의 운영 현황과 한계점 등을 파악하고, 병영도서관 운영 개선 및 활성화 방안을 제안하고자 하였다.

### 1.2 연구 범위 및 방법

본 연구는 병영도서관의 운영 개선 및 활성화 방안 수립을 위해 다음의 연구방법을 진행하였다.

첫째, 선행연구를 통하여 병영도서관 운영 및 활성화 방안 연구 동향을 살펴보았으며, 병영도서관 관련 법, 정책 등 운영 체계를 조사하였다. 둘째, 국내 병영도서관의 시설 및 장서 현황, 주요 사업 등 운영 현황을 조사하여 실태와 한계점을 파악하였다. 셋째, 도서관 관계자 및 병영도서관 관련 전문가를 대상으로 포커스그룹 인터뷰를 실시함으로써 병영도서관의 문제점 및 운영 개선 방안을 도출하고자 하였다. 넷째, 현황 분석 및 인터뷰 결과를 바탕으로 병영도서관 운영 개선 방안 및 활성화 방안을 제안하였다.

## 2. 선행 연구

병영도서관의 운영 현황 및 활성화 방안 등의 선행연구는 다음과 같다.

차미경, 송승섭(2005)은 '병영도서관 운영 방안에 관한 연구'에서 병영도서관 운영 모델을 제안하였으며, 특히 육군 중심 대대 단위 병영도서관을 기반으로 한 발전이 필요하다고 지적하였다. 병영사서의 확보, 사단급 민·관 도서관 운영의 설립, 병영도서관 관련기준 및 규정 제정, 국방부 산하 병영도서관 전담부서 및 국립중앙도서관과 한국도서관협회 내 병영도서관 지원체제 마련, 지역 공공도서관과의 체계적인 협조 등의 필요성을 제시하였다.

송승섭(2009)은 '병영도서관의 평가지표 개발과 적용에 관한 연구'에서 2007년 고안된 병영도서관 평가지표를 2008년 84개 병영도서관에 적용한 서면 평가 결과 및 10개 기관의 실사 평가 결과와 종합하여 계획, 재정, 서비스, 장서관리 등 8개 영역 28개 지표와 지표별 평가 척도를 개발하였다. 또한 객관적인 평가를 위해 군별 특성이 다른 해군과 공군을 육군 병영도서관과 분리하여 그룹화 하는 것이 필요하다고 지적하였다. 또한 향후 병영도서관의 발전을 위해서는 병영도서관의 실태조사 표준안을 만들어 군별로 전수조사가 이루어져야 한다는 것을 제안하였다.

차성종, 한종엽(2013)은 2011년 전국 160개(육군 116개, 해군 15개, 공군 15개, 국방부 직할부대 14개) 병영도서관의 운영 실적을 평가하여 계획, 재정, 서비스, 장서관리, 인적자원, 시설, 교류협력, 지원 등 8개 영역을 평가하였다. 평가 결과, 각 영역의 평균 도달률은 59.4%였으며, 낮은 도달률 및 8개 영역을 중점으로 향후 병영

도서관 활성화 정책을 제안하였다. 또한 대다수 병영도서관이 도서관 활동을 지원하는 병영도서관운영위원회를 갖추지 못하는 등 제도적 장치가 미흡하며, 독서활동의 활성화를 위하여 적절한 독서 시간의 확보 및 다양한 활동이 포함된 독서 관련 프로그램의 개발 및 적용이 필요하다고 지적하였다.

성은정, 홍재현(2015)은 공군 병영도서관의 단급, 전대급, 대대급에 대한 계획, 예산, 서비스, 장서관리, 인적자원 등의 운영 현황 분석하였으며 이를 토대로 공군 병영도서관의 활성화 방안 및 운용모델, 지침 마련 등을 제시하였다.

## 3. 병영도서관 발전과정 및 운영 체제

우리나라 병영도서관은 1960년대부터 소수 군부대 책보내기 운동으로 시작하여 이후 언론사, 민간단체, 종교단체 등의 기증운동으로 확대되면서 발전되어 왔으나, 2003년 5월 개정 공포된 「도서관 및 독서진흥법(법률 제6906호)」에 특수도서관 범주로 추가되면서 법제화되었다. 이후 2006년 「도서관법」이 개정되면서 병영도서관이 특수도서관에서 공공도서관 범주로 편입되었으며(법률 제8029호), 전국도서관운영평가 및 도서관발전종합계획 수립 대상이 되면서 발전되어 왔다(〈표 1〉 참조).

'2017 한국도서관연감'에 나타난 우리나라 관종별 도서관은 국립도서관, 공공도서관, 작은도서관, 대학도서관, 학교도서관, 전문도서관, 교도소도서관 등 총 7개 영역으로 분류되어 있으며, 병영도서관과 장애인도서관은 별도로 추가된 형식으로 분류되어 있다(〈표 2〉 참조). 즉,

〈표 1〉 병영도서관 발전과정

구분	발전과정
1960 ~ 1970년대	소수 군부대 책보내기 운동
1980 ~ 1990년대	언론사, 민간단체, 종교단체 등 기증운동
2003	도서관 및 독서진흥법 개정(병영도서관 포함) 법률제6906호
2004	병영도서관 시설기준 마련, 현대화 막사 추진
2006	도서관법 개정(병영도서관을 공공도서관에 포함) 법률제8029호
2007	전국 도서관 평가(병영도서관 포함)
2009	병영도서관운영훈령 제정(국방부훈령)
2013	국회도서관과 MOU 체결(학술정보 이용)
2014	병영도서관운영훈령 일부개정(국방부훈령) 훈령제1724호

출처: 문화체육관광부, 한국도서관협회 2017.

〈표 2〉 관종별 도서관 현황

(단위: 개관)

국립 도서관	공공 도서관	작은 도서관	대학 도서관	학교 도서관	전문 도서관	교도소 도서관	계
3	1,010	5,914	462	11,561	602	52	19,604
병영도서관 1,877개관(2017.12월 기준), 장애인도서관 45개관							21,526

\* 2016.12. 기준

출처: 문화체육관광부, 한국도서관협회 2017.

병영도서관은 「도서관법」에 공공도서관 범주에 포함되어 있으나, 운영 체제 구조에서는 독립된 형태로 분리되어 있는 것으로 나타나고 있다. 이러한 운영 체제 구조 하에서 병영도서관이 공공도서관의 체계적인 지원이나 협력을 받는 것은 제한적일 수 있다.

반면 미국의 경우 1903년 미군 내 병영도서관이 설립되었으며, 1923년 도서관 운영·관리 병과 MWR(Morale, Welfare, and Recreation)이 창설되었다. 2014년 개정된 군령 Army Regulation 25-97('AR 25-97')의 규정에 의하면 Army MWR Library에는 사서가 배치되어 도서관을 운영하도록 규정되어 있으며 정책, 표준, 절차의 수립과 이행, 도서관 관리, 자원의 계획, 예산 및 관리 등 전문적인 도서관 운영을

위한 역할을 수행해야 하는 것으로 명시되어 있다. 또한 Army MWR Library는 본부나 분관을 포함하는 물리적(physical) 도서관 및 포털이나 웹사이트를 포함하는 가상(virtual) 서비스를 제공하는 것으로 나타났다.

이와 관련하여 미국도서관협회(American Library Association)는 병영도서관 사서로 조직된 연방/군 라운드테이블을 운영하고 있으며, 병영도서관 지원을 위한 지원금 마련 캠페인, 전역군인(veterans)과 가족을 위한 서비스 지원 및 지원금 캠페인, 전역군인 지원 규정 마련 등 병영도서관 및 군인과 가족을 위한 서비스를 지속적이고 적극적으로 지원하고 있는 것으로 나타났다.

즉, 우리나라 병영도서관은 전문적인 도서관

운영을 위하여 법제화된 지원체계가 현재까지 미비한 실정이며, 체계적인 운영지원이나 협력 체계도 명확하게 설정되어 있지 않아 이에 대한 적극적인 대책 마련이 필요할 것이다.

## 4. 병영도서관 운영 현황

### 4.1 시설 및 장서 현황

병영도서관은 육군의 대대급·해군의 함정(2급함)·공군의 전대급 이상 부대, 국방부 직할부대 및 기관에서 장병들에게 정보이용·학습·조사·연구 및 문화 활동 등을 지원하기 위해 설립되었다. 병영도서관의 국방부 전담부서는 이전에는 '문화정책과'에서 담당하였으나 2017년 6월부터는 '정신전력문화정책과'로 조직이 개편되어 운영되고 있는 것으로 나타났다.

'2017 국가도서관통계현황' 기준 관종별 도서관 중 병영도서관은 총 1,877개관으로 육군 1,505개, 해군 213개, 공군 110개, 국직 49개 기관으로 설치 및 운영되고 있으나, 운영 제대별로 시설규모는 상이하다. '2016년 국방백서'에 따르면 국방부는 2003년부터 병사들의 생활여건을 개선하고 쾌적한 병영생활을 지원하기 위해 협소하고 노후한 생활관을 현대화하는 사업을 진행하고 있다. 이러한 '병영생활관 현대화사업' 이후 병영도서관은 편의시설로 분류되어 신설 또는 확충, 통합되면서 '2017년 국방통계연보' 기준 2011년 1,785개관에서 2013년 1,500개관으로 병영생활관 리모델링 등을 위해 운영이 중단되거나, 문고 형태로 운영되던 소규모 병영도서관이 대대급 병영도서관으로 통합 운영되

었다. 2015년 1,888개관으로 다시 증가되었다가 일부 통폐합 과정이 진행되어 2017년 12월 기준 총 1,877개관이 설치되었다(〈표 3〉 참조).

또한 '2017 한국도서관연감' 기준 병영도서관의 총 장서 수는 6,557,880책으로 병영도서관은 1관 당 약 3,403책을 보유하고 있으며, 국방부 주관으로 보급한 진중문고 약 70만여 책과(사)국군문화진흥원 주관으로 기증한 30만여 책을 포함한다(〈표 4〉 참조).

진중문고는 병영 내 장병들에게 보급을 목적으로, 장병들의 독서욕구 충족 및 병영문화 개선을 위하여 선정된 양질의 도서를 배포하는 것이다. 이러한 진중문고의 보급 수량은 병영문화 개선 등 장병의 독서활동 필요성에 대한 공감대 확산에 따라 2009년부터 2013년까지 연 2회(반기별) 보급하던 것을 2013년부터는 연 4회(분기별)로 증대시키는 등 보급 수량이 증가한 것으로 나타났다(〈표 5〉 참조). 2012년부터는 격오지 부대원들도 읽을 수 있도록 중대급 미만의 소규모 독립 부대에도 보급하고 있다.

진중문고의 예산은 2010년 28억여 원에서 2015년부터 58억 원으로 확대되었으며, 2014년부터 장병 희망도서를 병영도서관별로 자체 구입할 수 있도록 도서구입비 예산을 편성·지원하고 있다(문화체육관광부, 한국도서관협회 2017).

또한 장병의 교양증진과 정서함양을 위해 보급된 정기간행물은 2009년부터 지속적으로 보급되고 있으며, 〈표 6〉의 정기간행물 보급현황에 나타난 바와 같이 2015년을 기점으로 크게 증가하였다.

하지만 병영도서관의 시설 및 장서량은 지속적으로 증가하고 있음에도 불구하고, 국방부 「병영도서관 운영 훈령」에 제시된 병영도서관

〈표 3〉 병영도서관 장서 보유량별 도서관 수 변화

(단위: 개소, 권)

연도	제대별		장서 보유량별 도서관 수							총 장서량
			계	500권 이하	1,000권 이하	2,000권 이하	3,000권 이하	5,000권 이하	5,000권 초과	
2011	육군	대대급 이하	1,146	45	95	210	130	84	582	1,817,665
		연대급 이상	273	4	22	45	24	29	149	1,632,212
		소계	1,419	49	117	255	154	113	731	3,449,877
	해 군		209	86	49	33	19	9	13	461,080
	공 군		109	4	17	39	22	5	22	415,228
	국 직		48	10	6	11	9	2	10	596,186
	계		1,785	149	189	338	204	129	776	4,922,371
2012	육군	대대급 이하	1,110	197	238	349	181	115	30	1,842,977
		연대급 이상	216	18	38	49	33	33	45	1,451,952
		소계	1,326	215	276	398	214	148	75	3,294,929
	해 군		164	35	41	40	19	12	17	496,392
	공 군		118	7	13	46	21	11	20	455,872
	국 직		41	8	5	7	9	4	8	236,238
	계		1,649	265	335	491	263	175	120	4,483,431
2013	육군	대대급 이하	948	156	220	309	149	94	20	1,545,800
		연대급 이상	237	16	27	68	42	36	48	1,617,712
		소계	1,185	172	247	377	191	130	68	3,163,512
	해 군		161	38	29	40	25	15	14	528,735
	공 군		107	5	11	31	21	16	23	488,495
	국 직		47	4	7	13	11	6	6	249,470
	계		1,500	219	294	461	248	167	111	4,430,212
2014	육군	대대급 이하	1,036	122	236	365	186	103	24	1,773,788
		연대급 이상	267	32	30	79	38	38	50	1,784,116
		소계	1,303	154	266	444	224	141	74	3,557,904
	해 군		197	52	53	37	24	16	15	543,596
	공 군		106	-	8	35	22	22	19	450,170
	국 직		54	8	7	12	13	5	9	560,098
	계		1,660	214	334	528	283	184	117	5,111,768
2015	육군	대대급 이하	1,230	87	206	476	242	178	41	2,445,685
		연대급 이상	286	17	24	82	51	53	59	1,849,001
		소계	1,516	104	230	558	293	231	100	4,294,686
	해 군		213	45	47	50	33	21	17	665,045
	공 군		110	-	4	30	25	27	24	557,554
	국 직		49	2	5	9	13	10	10	705,511
	계		1,888	151	286	647	364	289	151	6,222,796
2016	육군	대대급 이하	1,200	37	169	450	284	212	48	2,549,164
		연대급 이상	305	13	23	94	55	62	58	1,889,758
		소계	1,505	50	192	544	339	274	106	4,438,922
	해 군		213	45	47	50	33	21	17	665,045
	공 군		110	-	1	29	25	30	25	577,699
	국 직		49	2	5	9	13	10	10	706,523
	계		1,877	97	245	632	410	335	158	6,388,189

\* 2016.12. 기준

출처: 국방부 2017.

〈표 4〉 병영도서관 제대별 도서관 수 및 장서 현황

(단위: 개관, 수)

구분	도서관수	총장서수			1관당 평균 책수
		도서	비도서	소계	
육군	1,505(80.2%)	4,438,922	128,273	4,567,195(69.6%)	2,949
해군	213(11.3%)	665,045	13,627	678,672(10.4%)	3,122
공군	110(5.9%)	577,699	16,985	594,684(9.1%)	5,252
국직	49(2.6%)	706,523	10,806	717,329(10.9%)	14,418
계	1,877(100%)	6,388,189	169,691	6,557,880(100%)	3,403

\* 2016.12. 기준

출처: 문화체육관광부, 한국도서관협회 2017.

〈표 5〉 진중문고 보급현황

(단위: 권, 질)

구분	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
총 보급권수	504,000	432,000	702,000	712,311	769,815	734,160	801,540	709,560
선정 권수	42	36	54	54	57	56	61	54
보급수량(질)	12,000	12,000	13,000	13,190	13,500	13,110	13,140	13,140

\* 2016.12. 기준

출처: 국방부 2017.

〈표 6〉 정기간행물 보급현황

(단위: 권)

구분	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
종 류	7	10	9	10	8	9	18	21
총 보급권수	103,855	105,970	115,070	119,040	95,000	91,599	119,260	128,110
병사용 교양지	90,625	89,500	99,600	103,300	78,000	73,999	90,850	86,150
간부용 시사안보지	13,230	16,470	15,470	15,740	17,000	17,600	28,410	41,960

\* 2016.12. 기준

출처: 국방부 2017.

〈표 7〉 국방부 병영도서관 기준

구분	면적	주요비품
서고	42㎡(12.7평)	장서 6,000권 기준
열람실	13㎡(4.0평)	복식 2명 7단서가(1.8*2.1*0.46): 4개 열람용: 책상 2개, 의자 8개
관리실	11㎡(3.3평)	관리용: 책상 1개, 의자 1개
계	66㎡(20.0평)	

출처: 황금숙 외 2017.

시설 및 장서량 기준인 66㎡(20.0평) 면적과 장서 6,000권, 열람실 및 관리실의 기준을 충족시키지 못하고 있는 상황이다. 또한 『병영도서관

운영 훈령』은 2009년 제정된 기준으로 이후 개편 없이 현재까지도 적용되고 있는 것으로 나타나고 있다(〈표 7〉 참조).

#### 4.2 주요 사업 현황

‘2017 한국도서관연감’에 나타난 병영도서관 활성화를 위한 주요 사업은 국방부와 문화체육관광부, 국회도서관, 국립중앙도서관 등과의 협력 사업, 지역 공공도서관과의 협약을 통한 운영 지원 사업 등 다양하다. 이에 대한 사례는 다음과 같다.

첫째, 2012년 국방부와 문화체육관광부가 협력하여 시작된 ‘병영독서 활성화 지원 사업’은 육군, 해군, 공군, 해병대, 국방부 직할 부대 장병들을 대상으로 독서코칭, 도서지원, 인문독서 강좌, 소통과 나눔 북토크, 독서 동아리 지원, 신병 독서지원 등 다양한 활동을 지원하고 있다. 병영 독서코칭은 일반 병사와 군 간부 대상으로 구분되며, 전문 강사가 부대를 방문하여 책을 고르고 읽는 방법 등을 코칭하며 독서 습관을 갖도록 돕고자 하는 프로그램이다. 또한 신병 독서지원 프로그램인 ‘신병 북스타트’는 2016년부터 시범 실시되어 신병들에게 입대 직후 훈련병 시기부터 독서 습관을 증진시키기 위한 프로그램이다.

둘째, 2013년 국방부는 국회와 업무협력체제를 구축하였으며 양 기관의 자료 공유 및 국회 체험, 안보견학 등 교육 프로그램 상호 제공 및 필요 분야 인적교류 등을 통해 군과 국회 상호 이해를 증진하고자 하였다. 이 협약을 통해 국회 전자도서관의 방대한 지식정보를 전군에 설치된 1,800여개의 병영도서관에서 활용하게 함으로써 복무 중인 장병들이 전문지식과 다양한 정보에 보다 쉽게 접근할 수 있도록 하였다.

셋째, 국립중앙도서관은 병영도서관 도서 기증 및 ‘찾아가는 사서교육’을 진행하고 있다. 병영

도서관 도서 기증의 경우 최근 3년간 ‘책다모아’ 사업을 통해 병영도서관 기증이 이루어지고 있으나, 지속적인 확장을 위해서는 체계적인 기증 계획 수립 정책 및 기관의 협조 등이 필요하다. 또한 ‘찾아가는 사서교육’은 국방부 협력 교육으로 육해공군 병영도서관 담당자를 대상으로 병영도서관 운영 실무 및 독서지도 방법 등을 교육하는 프로그램이다. 이 사업은 찾아가는 사서교육을 목표로 시작되었으나, 현재 병영도서관 운영 교육은 모두 국립중앙도서관에서 실시되는 것으로 나타나고 있다(〈표 8〉 참조).

넷째, ‘병영 독서카페 릴레이 기증 운동’은 2015년 국회 ‘군 인권개선 및 병영문화 혁신특별위원회’와 ‘사랑의 책나누기 운동본부’를 중심으로 시작된 사업이다. 이는 최전방초소 혹은 해·강안 소초, 통신 중계소 등 격오지 장병들이 독서를 즐길 수 있도록 컨테이너 형태의 독서카페를 기증하는 운동이다. 독서카페는 대부분 1개 당 14명 정도의 장병이 동시에 사용할 수 있는 크기로(79.3m<sup>2</sup> 규모) 병사들이 편하게 앉아 책을 읽을 수 있는 열람 공간, 휴게 공간, 그리고 약 1,000권의 도서를 구비할 수 있는 공간으로 구성된다. 2017년 11월 기준 총 806개 컨테이너 형태의 독서카페가 설치된 것으로 나타나고 있다.

다섯째, 지역 공공도서관과의 협력 사업은 안성시립도서관, 광주시립도서관, 송파글마루도서관, 광명소하도서관 등 병영도서관과의 독서문화교류, 도서기증, 운영지원협약 등을 통한 지원한 사례가 있다. 백마작은도서관의 경우 인근 공공도서관인 고양시도서관센터, 풍동도서관, 파주중앙도서관 등 도서관 운영에 필요한 예산 및 도서보급 등 다양한 형태로 지원을 받으며 운영

〈표 8〉 국립중앙도서관 병영도서관 ‘찾아가는 사서교육’

	2015년	2016년	2017년
교육 기간	2015.06.22 1일 7시간 2015.10.30 1일 7시간	2016.06.24 1일 7시간	2017.06.30 1일 7시간
교육 대상	1기: 병영도서관 담당자 70명 내외 2기: 병영도서관(공군) 담당자 35명 내외	병영도서관 담당자 70명 내외	병영도서관 담당자 80명 내외
교육 장소	국립중앙도서관	국립중앙도서관	국립중앙도서관
교육 목표	- 병영도서관 운영 활성화 도모 - 병영도서관 담당자 실무 역량 강화	- 병영도서관 운영 활성화를 위한 역량 향상 - 병영도서관의 효율적인 자료정리에 대한 이해	- 병영도서관의 효율적인 자료 정리와 프로그램 운영방안 설명
교육 내용	- 병영도서관에서의 독서지도 - 병영도서관 운영 실무	- 독서지도 및 독서프로그램 운영 - 병영도서관 운영 실무 - 자료관리시스템 기초	- 병영도서관에서 장르별 책 고르는 법 - 병영도서관 운영 실무 - 병영도서관 자료관리

출처: 국립중앙도서관 2017.

되고 있다. 단 이러한 지원 방안이 강원도와 경기도 등 군부대가 밀집되어 있는 접경지역의 시·군의 경우 제한적일수도 있으나 하나의 대안이 될 수 있으며, 향후 보다 법제화된 운영체계 및 전문 인력 확보가 필요하다.

## 5. 포커스그룹 인터뷰

### 5.1 조사 방법

본 연구는 병영도서관 관련 전문가를 대상으로 포커스그룹 인터뷰를 실시함으로써 병영도서관 운영 개선 및 활성화 방안을 모색하고자 하였다. 인터뷰는 총 2차에 걸쳐 실시되었다. 1차 포커스그룹 인터뷰는 2017년 10월 12일 군사(학군단), 문화, 홍보 분야 교수 및 전문가 등 총 5명을 대상으로 약 120분간 진행되었다. 2차 포커스그룹 인터뷰는 2017년 11월 30일 병영도서관

관련 연구자(1명), 정책 및 교육담당 사서(2명), 독서코칭 강사(1명) 등 총 4명을 대상으로 약 90분간 진행되었다.

1차 전문가 인터뷰에서는 병영도서관의 실태 및 운영 현황, 정책 활성화, 개선 방안 등이 논의되었으며, 2차 전문가 인터뷰에서는 병영도서관 운영 및 프로그램, 관리자 교육 및 공간/디자인의 개선 방안 등의 인터뷰가 진행되었다. 이러한 학계 및 현장 전문가의 의견을 수렴하여 효과적인 운영을 위한 주요 개선 방안을 제안하고자 하였다. 인터뷰 내용은 병영도서관의 운영 현황, 정책 및 제도, 인프라/시설, 장서, 서비스/인력 등의 문제점 및 개선 방안에 대한 반구조화된 질문 형식으로 구성되었다.

### 5.2 조사 결과

병영도서관 관련 전문가 대상 포커스그룹 인터뷰 분석 결과 병영도서관 운영 현황의 문

제점 및 법/제도, 인프라, 장서, 서비스/인력에 대한 필요 요인 및 활성화 방안에 대한 다음과 같은 분석 결과가 도출되었다.

첫째, 병영도서관 관련 법/제도에 대한 응답 내용 분석 결과 「병영도서관 운영 훈령」 재검토 및 군 유형별, 규모별 병영도서관 운영 시스템 구축 및 활성화를 위한 국방부 차원의 표준안 마련 등 관련 규정 및 제도 마련이 필요한 것으로 나타났다. 또한 병영도서관발전위원회 조직 등 관련 부처 및 협력 기관 사이의 유기적인 관계 구축의 필요성 등이 제기되었다.

1) 국방부 차원의 병영도서관 관리 및 운영 시스템 제도 마련이 필요하다.

“기존에 병영도서관 관련 국방 규정 등이 존재하는 것으로 알고 있습니다. 이런 기존 규정들에 대한 검토도 필요할 것 같습니다.”

“병영도서관 운영 시 시설규모는 국방부에서 표준안을 마련해야 합니다. 즉, 군에서는 상급부대에서 지시사항으로 병영도서관을 대대단위로 설치하라고 했을 때 여건이 되지 않는 부대는 형식적으로 인터넷 한두 대, 의자 몇 개, 책 몇 권만 구비한 채 병영도서관이라 명명하고 활용은 안 되더라도 상급부대 검열 시 지적을 회피하는 수단으로 활용될 가능성이 높기 때문입니다.”

“국방부에서 병영도서관 설치에 대한 명확한 시설 규정을 두고, 여건이 제한되는 부대에는 시설을 추가적으로 반영하고, 사이버지식방과 기존 휴게실, 상담실 등을 통합하여 시설과 공간 확보

가 되는 부대는 다른 인센티브를 제공하여 권장할 필요가 있습니다.”

“개별 병영도서관을 어떻게 건립, 운영할 것인지, 전체 병영도서관 관리, 운영 시스템을 국방정책 및 국방부 차원에서 어떻게 운영하여야 할 것인지 국방부 차원에서 병영도서관 관리, 운영 시스템에 대한 의견 제시가 필요합니다.”

“장병들은 병영도서관 공간에서 무엇을 어떻게 해야 하는지 잘 몰라 합니다. 국방부의 교육훈련 계획표와 같은 교육훈련지침 등의 제도화가 필요합니다.”

2) 병영도서관 군 유형별, 규모별 모델 수립 및 제도적 마련이 필요하다.

“같은 대대급이라도 부대의 규모, 특성에 맞는 병영도서관 발전이 필요합니다. 부대 개편 개혁과 연계하여 병영도서관 발전계획 수립이 필요하며, 전방, 도시지역, 연대급 통합부대, 사단급 통합부대 등 부대별 특성을 고려해서 병영도서관 모델을 개발할 필요가 있습니다.”

“군은 육해공군과 해병대 등이 있으므로 각각의 특성을 검토하고 반영하여 모델이 나와야 하지 않을까 합니다.”

“군대 내에서 도서관을 이용할 수 있는 여건을 고려한 환경에 대한 분석과 이에 적합한 병영도서관의 모델 규모, 콘텐츠, 프로그램, 운영 방안 등에 대한 검토가 필요합니다.”

3) 관련 부처 및 협력 기관 사이의 유기적인 관계 구축이 필요하다.

“국방부는 주무 부처로서 문화체육관광부와 관련 민간단체를 아우르는 병영도서관발전위원회 등을 조직하는 것이 필요합니다. 이를 통해 병영도서관 종합발전계획을 수립하고 종합서비스망 구축을 통해 디지털 병영도서관 시대에 대비할 수 있을 것입니다.”

“문화체육관광부는 도서관 주무 정책 부서로서 독서코칭 프로그램 사업뿐만 아니라 보다 많은 장병들이 참여할 수 있는 독서동아리 지원 등 제도적 장치 마련에 노력해야 하고, 국립중앙도서관과 한국도서관협회도 병영도서관 전산화, 병영도서관 매뉴얼 제작, 자료 선정 등 다양한 분야에서 지원하는 관계 구축이 필요합니다.”

둘째, 병영도서관 인프라/시설 관련 응답 내용을 분석한 결과 대부분의 전문가들은 병영도서관의 공간이 협소하다는 점과 부대별 상이한 시설 현황을 고려하지 않는 지원체계의 문제점을 제기하였다. 또한 병영도서관 시설 관련 규정 및 제도가 미흡하며 인적, 재정적 부족에 대한 문제점도 지적하였다. 이에 전문가들은 병영도서관 부대별로 상이한 시설 현황 및 특성을 고려하여 군 유형별, 규모별 병영도서관 모델 및 운영 매뉴얼 개발 등 구체적인 지원 방안이 필요하다고 제시하였다.

1) 부대의 규모와 특성을 고려한 병영도서관 시설 지원이 필요하다.

“군의 시설은 생활관과 훈련장, 물자, 장비 보관

시설 그리고 체력단련과 휴식을 위한 공간으로 구성되어 있는데, 병영도서관을 별도로 운영하기 위한 시설/공간 확보에 제한이 있습니다.”

“부대는 쉬는 시간에도 수시로 임무가 부여되며, 이때 생활관에 있는 병사 위주로 우선 임무에 투입되어 도서관이나 사지방에 있는 병사들은 임무에서 제외되어 병영도서관 이용시간이 많은 병사들은 휴식이 보장되고 내무생활하고 있는 병사들은 상대적으로 피해가 발행할 수 있습니다.”

“병영도서관의 활용을 위해서는 기존 병영시설에서 운영되고 있는 전역 전 병사들에게 제한적으로 인터넷을 이용하여 자격증 등을 학습할 수 있도록 하는 사이버지식방과 병영휴게소를 통합하여 운영하는 방법이 필요합니다.”

2) 독서 및 학습, 휴식 등 복합문화 공간의 역할을 수행할 수 있는 시설 개선이 필요하다.

“건물로서의 병영도서관이 어떤 기능을 갖추어 이를 지원하면 좋겠는지에 대해 검토하는 것도 현 군의 여건을 고려한 방안이라고 할 수 있을 듯합니다.”

“병영도서관의 규모를 종합시설, 복지시설, 복합문화 공간으로 기능하도록 확대해야 합니다. 장병들의 트렌드에 맞추어 독서, 학업뿐 아니라 오락, 휴식도 제공하고, 사이버 정보방을 통합하고, 노래방과 같은 오락시설도 제공하여 많은 사람들이 모여 다양한 활동을 제한 없이 할 수

있게 해야 합니다.”

“병영도서관을 장병 여가활동의 중심 공간으로 확대해야 합니다. 병영도서관을 PX(복지센터), 컴퓨터실, 노래방, 취미활동방, 모임방 등과 연계 또는 통합 설치가 필요하다고 생각합니다.”

“도서관은 단순히 책 읽고 책 빌리는 공간만이 아니라 휴식, 명상, 지적 대화, 독서/문학 이벤트 등 플러스 기능까지 수행할 수 있어야 병사들의 활용도가 높아질 것으로 기대합니다.”

셋째, 병영도서관 장서의 경우 진중문고 등 양질의 도서는 많이 공급되고 있으나, 장병들이 선호하고, 읽고 싶은 흥미 있는 책이 없다는 문제점이 지적되었다. 또한 지속적인 도서 확보 및 보급을 유지하기 위한 예산 및 지원 체계가 필요한 것으로 나타났다.

“현 도서관의 문제점은 좋은 책은 많이 공급되고 있으나, 장병들이 읽고 싶어 하는 소설책, 만화책 등 흥미 있는 책은 적다는 것입니다.”

“기본적으로 도서의 다양성이 필요하고, 도서뿐만 아니라 신문이나 취미 잡지 등을 보급하여 개개인의 도서 만족도를 증가시키는 것이 필요합니다.”

“기본의 분야별 책 선정이 보다 구체적으로 진행되어야 할 것 같습니다. 인문, 사회, 과학, 예술영역 보다는 상황별 추천도서의 형태도 고려해 볼 만합니다. 예를 들어 위로와 격려가 필요할 때, 휴식과 자유를 만끽하고 싶을 때, 온갖 스트레스를

날려버리고 싶을 때, 사랑하고 싶을 때, 여자친구가 보고 싶을 때, 용기가 필요할 때 등이 있겠지요.”

“예산도 부족하고, 국방부에서 일괄적으로 각 부대별 중대에 보내는 진중문고와 정기간행물 등의 예산 편성으로 인해 대대급 병영도서관이 자체적으로 자료를 구입할 수 있는 여지가 많지 않습니다.”

“병영도서관의 역할과 기능을 활성화하기 위해서 군에서 활용 중인 장병 인성함양과 지식향상을 위해서 운영 중인 온라인 학습 서비스인 M-Kiss 콘텐츠의 업그레이드와 지속적인 도서의 확보, 보급이 유지되어야 합니다.”

“특히, 군에서 도서관을 가장 많이 활용할 것으로 판단되는 상병, 병장급이 필요로 하는 전역 전 자격증 준비를 위한 도서는 자격증 주관 협의회와 국방부의 협의를 통해 제공받고, 공인자격증의 경우는 개인이 필요한 도서를 직접 가지고 와서 볼 수 있으며, 일반상식 도서는 국방부의 진중문고와 일반 기업, 그리고 개인 사업자의 도서기증을 받아 제공할 수 있을 것입니다.”

넷째, 병영도서관 서비스/인력 관련 응답내용 분석 결과 지휘관 등 간부들의 인식 개선 및 병사들의 실질적인 요구와 이용 동기, 이용 저해요인 분석 등 독서관련 서비스를 위한 다각적 차원에서의 조사 및 활성화 방안이 필요한 것으로 나타났다. 또한 병영도서관 운영 인력 확보 및 전문성 확보를 위한 교육이 필요하다고 제기되었다.

1) 독서 프로그램 및 서비스를 위한 다각화와 참여 장병들의 양적 확대를 위한 제도적 장치가 필요하다.

“병사들의 저조한 도서관 이용률의 원인을 단지 환경적 요인에서만 찾기보다 병사 개개인의 욕구나 경험 등 개인적 요인에 더 심층적으로 접근해 파악하는 방안도 고려할 필요가 있습니다.”

“병사 대상 이용실태와 의견조사에 있어 설문조사에만 의존하기보다 깊이 있는 정보와 의견, 또는 인사이트를 발굴할 수 있는 FGI, 관찰, 심층면접 등의 정성적 조사기법 병용을 권장합니다.”

“부대의 특성, 병사들의 학력, 병과, 계급, 주특기, 나이 등의 요인과 병영도서관 이용행태와의 상관성 또는 인과성 분석을 통해 병영도서관 개선을 위한 기초자료를 얻을 수 있을 것입니다.”

“지역 공공도서관과 협력하여 순회도서 지원과 독서, 문화프로그램 유치 등을 할 수 있을 것입니다.”

“복무 중 읽어야 하는 100대 우량도서 등 required reading 리스트 부여 등이 필요합니다.”

“독서에 대한 관심을 이끌기 위해 외부 멘토를 활용하여 충분한 대화를 나눌 수 있는 기회를 마련해주는 것이 효과적이라 생각됩니다.”

“병영도서관 활용을 위한 장병 독서시간이 보장되어야 합니다. 시대의 흐름에 따라 군 생활 기간이 20대의 젊은 청년들에게 낭비된 시간이 아닌 자기발전의 시간이 되도록 변해야 합니다. 이를

위해서는 지휘관 등 군의 장병들의 의식이 변화해야 하고, 장병들이 군 생활을 하면서 병영도서관을 통해서 자격증 준비도 하고, 어학능력도 향상시키고, 사고 예방을 위한 상담 장소로서 활용이 된다면 더 이상 군 생활이 짧은 시절의 낭비된 시간으로 인식되지는 않을 것입니다. 부대 운영을 고려하여 일과 후, 휴일, 그리고 부대관리 주에는 장병들의 독서 및 자기발전 시간을 보장해야 한다고 생각합니다.”

“군에서의 도서관 방문과 독서 활동은 개별 활동으로, 현장에서는 자유롭게 이루어지기 어려운 측면이 있습니다. 따라서 부대 내에서 집단 활동의 하나로 이루어질 수 있도록 하는 프로그램이나 제도 차원의 접근이 필요할 것 같습니다. 예를 들어, 부대 내에서 독서나 도서관 이용이 ‘허용된’ 분위기에서 이루어질 수 있도록, 그러한 허용이 가능하도록 하는 제도나 프로그램의 구상이 필요할 듯 합니다.”

2) 병영도서관 운영 인력 확보 및 전문성 있는 인력 육성이 필요하다.

“병영도서관을 지속적으로 운영하기 위해서는 관리인원과 지속적인 도서의 보급이 이루어져야 하는데 예산과 인력 운영에 제한이 있습니다.”

“관리병이 1명 또는 없는 경우가 많아 관리가 어렵고, 관리병이 있는 경우도 도서관 이용은 일과 이후 또는 쉬는 시간에 활용할 수 있어 관리병은 과외 시간에 도서관 관리를 해야 하는 부담감이 있습니다.”

“병영도서관의 운영을 위한 관리인력은 부사관단을 최대한 활용해야 합니다. 대대별 도서관을 담당할 수 있는 장교는 교육장교인 정훈장교인데, 대대에서 교육훈련 등의 임무를 수행하는 것만도 과중한 업무라 실제로는 도서관이 운영된다 하더라도 도서관의 보급관련 운영체계 등 통제 업무만 가능하고 관리업무는 많은 제한이 따릅니다. 따라서 부대관리의 주체가 되는 주임원사 이하 부사관단에서 근무자를 임명하여 순번제로 관리하고, 부대관리와 병사관리를 위한 상담실을 병행 운영한다면 특히, 부대 지휘관들에게 병영도서관의 필요성을 인식시키는 계기가 되어 도서관 운영에 상당한 효과를 달성할 수 있을 것으로 봅니다.”

“병영도서관을 전적으로 책임지고 독서 활동을 지원하는 전문성 있는 도서 관리병, 사서병을 육성해야 합니다. 특히 전담 병사들을 위한 교육 지원도 중요합니다.”

## 6. 결론 및 제언

본 연구는 병영도서관 관련 법, 제도 등 운영체제 및 현황 분석 그리고 병영도서관 관련 전문가 대상 포커스그룹 인터뷰를 통하여 병영도서관의 운영 및 서비스의 한계점을 분석하였다. 또한 이를 바탕으로 다음의 병영도서관 운영 개선 및 활성화 방안을 도출하고자 하였다. 주요 연구결과는 다음과 같다.

첫째, 병영도서관은 「도서관법」 제2조에 공공도서관의 범주로 포함되어 있으나, 운영체제 구조에는 독립된 형태로 분리되어 있어서

공공도서관의 지원이나 협력을 받는데 한계가 있는 것으로 나타났다.

둘째, 2017년 12월 기준 우리나라 병영도서관 수는 총 1,877개관으로 국방부가 추진하고 있는 ‘병영시설 현대화 사업’을 통해 2003년부터 대대급 이상 군부대에 설치를 의무화 하면서 지속적인 양적 성장을 이루고 있는 것으로 나타났다. 특히 격오지 장병을 위한 ‘병영 독서카페 릴레이 기증 운동’으로 컨테이너 형태의 독서카페가 2017년 11월 기준 총 806개소가 설치되는 등 병영도서관 인프라의 다양화와 확대가 이루어진 것으로 나타났다. 하지만 병영도서관의 시설 기준은 여전히 국방부 2009년에 제정된 「병영도서관 운영 훈령」에 제시된 병영도서관 시설 기준을 충족시키지 못하는 것으로 나타났다.

셋째, 병영도서관 자료구입비 예산은 매년 지속적으로 증가하고 있으나 「병영도서관 운영 훈령」에 명시된 6,000원 기준에 여전히 미치지 못하는 것으로 나타났다. 또한 부대별 자체 도서관구입비 예산은 실질적으로 부족한 것으로 나타났다. 즉, 전체 자료구입비 예산의 80% 이상이 진중문고 예산으로 장병 희망도서를 병영도서관별로 자체 구입할 수 있는 도서관구입비 예산은 매우 제한적인 것으로 나타났다.

넷째, 병영도서관 활성화를 위한 운영지원 사업은 국방부와 문화체육관광부, 국회도서관, 국립중앙도서관 및 지역 공공도서관의 협약 및 협력 등을 통하여 일부 도서관을 중심으로 진행되고 있는 것으로 나타났다. 하지만 이러한 지원이 전체 병영도서관 기준으로 매우 한정적인 것으로 나타났다.

다섯째, 운영 및 인력 측면으로는 일부 도서

관을 제외하고는 병영도서관 대부분의 경우 전담인력의 배치가 이루어지고 있지 않는 것으로 나타났다. 또한 도서관 개방시간이 장병들이 편리하게 이용하기에 매우 제한적인 것으로 나타났다. 이에 대한 대책으로 일부 병영도서관에서는 지역 공공도서관과의 상호대차나 순회문고 지원, 도서관리 교육 등을 일부 지원받는 사례가 있으나 아직은 그 수가 매우 미비한 것으로 나타났다.

본 연구의 결과를 바탕으로 병영도서관 운영 개선 방안을 법/제도, 장서, 인프라/시설, 서비스, 운영/인력 등 부문별로 제안하면 다음과 같다.

첫째, 법/제도 측면으로 병영도서관 운영을 위한 법적 기반 강화 및 유기적 협력체계 구축이 필요하다. 즉, 국가적 도서관 지원체계 내에서 관련 부처 및 유관기관 협력을 통한 병영도서관 진흥 및 활성화를 위한 정책 집행이 필요하다. 예를 들어 대통령소속 도서관정보정책위원회 내에 병영도서관 지원을 위한 '병영도서관진흥소위원회'(가칭)를 구성하여 병영도서관 관련 정책 수립 및 집행 체계를 강화할 수 있을 것이다. 또한 국방부 차원의 병영도서관 관리 및 운영 시스템과 군 유형별, 규모별 모델 수립 등의 제도적 마련이 필요하다.

둘째, 인프라/시설 측면으로 장병들이 병영도서관을 독서 및 학습, 휴식 등 복합문화 공간으로 이용할 수 있는 이용자 친화적 도서관으로 조성하기 위한 최소한의 공간 확보 및 리모델링 실시 등 전반적 환경 개선이 필요하다. 이는

부대별로 상이한 시설 현황 및 특성을 고려하여 군 유형별, 규모별 시설 지원 방안이 필요할 것이다.

셋째, 장서 측면으로 수요자 중심의 장서 구성 및 양적·질적 확대가 필요하다. 이를 위하여 병영도서관 자체 내의 도서 구입 예산을 확충하고, 보급도서 구성의 다양화, 양질의 기증도서 확대, 지역 공공도서관과의 유기적 협력 등 안정적 도서 확보 및 관리를 위한 다각적 방법의 적용이 모색될 필요가 있다.

넷째, 서비스 측면으로 장병들의 요구를 반영한 서비스 및 프로그램을 개발함으로써 서비스 활성화 방안을 수립할 필요가 있다. 이러한 서비스는 군 유형별, 부대 기능별 특성을 고려하여 개발되어야 한다. 즉, 사단급 병영도서관, 대대급 병영도서관, 소규모 병영도서관 및 독서카페 등 규모와 목적이 다른 병영도서관의 조직체계별 서비스 모델 수립이 마련될 필요가 있다.

다섯째, 운영/인력 측면으로는 병영도서관 대부분의 경우 전담인력을 확보하고 있지 못한 상황에서 지역 공공도서관과의 상호대차나 순회문고 지원, 도서관리 교육 등을 일부 지원받는 사례가 현재 진행되고 있으나 이를 확대하여 더 많은 병영도서관이 전문적인 도서관 서비스를 제공할 수 있는 방안 마련이 필요하다.

이러한 병영도서관 운영 활성화 방안은 후속 연구에서 단계별로 중장기 발전전략을 통해 지원되어야 할 것이며 병영도서관의 기준 및 시범 모델을 통해 적용, 확산될 필요가 있다.

## 참 고 문 헌

- 국방부. 2016. 『2016 국방백서』. 서울: 국방부.
- 국방부. 2017. 『2017 국방통계연보』. 서울: 국방부.
- 대통령소속도서관정보정책위원회. 2014. 『도서관발전 종합계획(2014-2018)』. 서울: 대통령소속도서관 정보정책위원회.
- 문화체육관광부, 한국도서관협회. 2017. 『2017 한국도서관연감』. 서울: 문화체육관광부, 한국도서관 협회.
- 성은정, 홍재현. 2015. 공군 병영도서관 운영 현황과 활성화 방안. 『한국비블리아학회지』, 26(1): 77-100.
- 송승섭. 2009. 병영도서관의 평가지표 개발과 적용에 관한 연구. 『정보관리학회지』, 26(3): 355-376.
- 차미경, 송승섭. 2005. 병영도서관 운영 방안에 관한 연구. 『한국문헌정보학회지』, 39(3): 285-306.
- 차성중, 한종엽. 2013. 우리나라 병영도서관의 평가결과 분석을 통한 운영 진단 연구. 『한국문헌정보 학회지』, 47(4): 49-78.
- 황금숙. 2017. 『병영독서동아리 활성화 및 운영 방안 연구』. 서울: 문화체육관광부.

### • 국문 참고자료의 영어 표기

(English translation / romanization of references originally written in Korean)

- Cha, Mikyeong and Sung-Seob Song. 2005. "A Study on the Administration Model for Military Libraries." *Journal of the Korean Society for Library and Information Science*, 39(3): 285-306.
- Cha, Sung-Jong and Jong Yup Han. 2013. "A Study on the Management Diagnosis of Military Libraries in Korea by Analyzing Management Evaluation." *Journal of the Korean Society for Library and Information Science*, 47(4): 49-78.
- Committee on Library and Information Policy. 2014. *Comprehensive Library Advancement Plan(2014-2018)*. Seoul: Committee on Library and Information Policy.
- Hoang, Gum-Sook. 2017. *A Study on Activation and Operation of Military Reading Club*. Seoul: Ministry of Culture, Sports and Tourism, Korean Library Association.
- Ministry of Culture, Sports and Tourism, Korean Library Association. 2017. *2017 Korea Library Year Book*. Seoul: Ministry of Culture, Sports and Tourism, Korean Library Association.
- Ministry of National Defense. 2016. *National Defense White Paper*. Seoul: Ministry of National.

- Ministry of National Defense. 2017. *National Defense Statistics Year Book*. Seoul: Ministry of National.
- Song, Sung-Seob. 2009. "A Study on Developing and Applying of Evaluation Indicators in Korea Military Libraries." *Journal of the Korean Society for Information Management*, 26(3): 355-376.
- Sung, Eun-Jeong and Jae-HyunHong. 2015. "The Study on Operating Status and Activation of Air Force Libraries." *Journal of the Korean Biblia Society for Library and Information Science*, 26(1): 77-100.

